



Assemblée Générale - 6 juillet 2011

## **Hommage à Bernard de Nonancourt**

Le 29 octobre 2010, la Maison Laurent-Perrier a eu la grande tristesse d'annoncer la disparition de Bernard de Nonancourt, Président Fondateur du Groupe des Champagnes Laurent-Perrier, de Castellane, Salon et Delamotte.



# Assemblée Générale 6 juillet 2011



## **Directoire**

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

**Michel Boulaire**

**Alexandra Pereyre,**

**Stéphanie Meneux**

**Etienne Auriau**

**Michel Fauconnet**

# Assemblée Générale 6 juillet 2011



# Assemblée Générale 6 juillet 2011



## **Conseil de Surveillance**

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

## **Membres du Conseil de Surveillance**

**Claude de Nonancourt**

**Maurice de Kervénoaël**

**Michel Chiron**

**Yann Duchesne**

**Bernard de La Giraudière**

**Grant Gordon**

**Eric Meneux**

**Jean-Louis Pereyre**

**François Philippoteaux**



# Ordre du jour

(1/4)

## ORDRE DU JOUR ORDINAIRE

1. Présentation du rapport fusionné du Directoire sur les comptes annuels et consolidés de l'exercice clos le 31 mars 2011 sur l'activité au cours dudit exercice ; présentation de divers rapports et notamment celui du Président du Conseil de Surveillance sur l'organisation interne du Conseil de Surveillance et sur les contrôles internes ;
2. Présentation des rapports des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels et consolidés de l'exercice clos le 31 mars 2011 et sur les opérations dudit exercice ;
3. Présentation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L 225-86 et suivants du Code du Commerce;
4. Présentation du rapport du Conseil de Surveillance sur le rapport du Directoire ainsi que sur les comptes annuels de l'exercice clos le 31 mars 2011;

# Ordre du jour

(2/4)

5. Examen et approbation des comptes annuels et des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 mars 2011;
6. Quitus aux membres du Directoire, du Conseil de Surveillance et aux Commissaires aux comptes ;
7. Affectation du résultat ;
8. Approbation des conventions visées aux articles L 225-86 et suivants du Code du Commerce ;
9. Jetons de présence ;
10. Examen des mandats – renouvellement des mandats de plusieurs membres du Conseil de Surveillance, du mandat d'un Commissaire aux comptes titulaire, et d'un Commissaire aux comptes suppléant ;
11. Autorisation et pouvoirs à donner au Directoire concernant le nouveau programme de rachat d'actions.

# Ordre du jour

(3/4)

## ORDRE DU JOUR EXTRAORDINAIRE

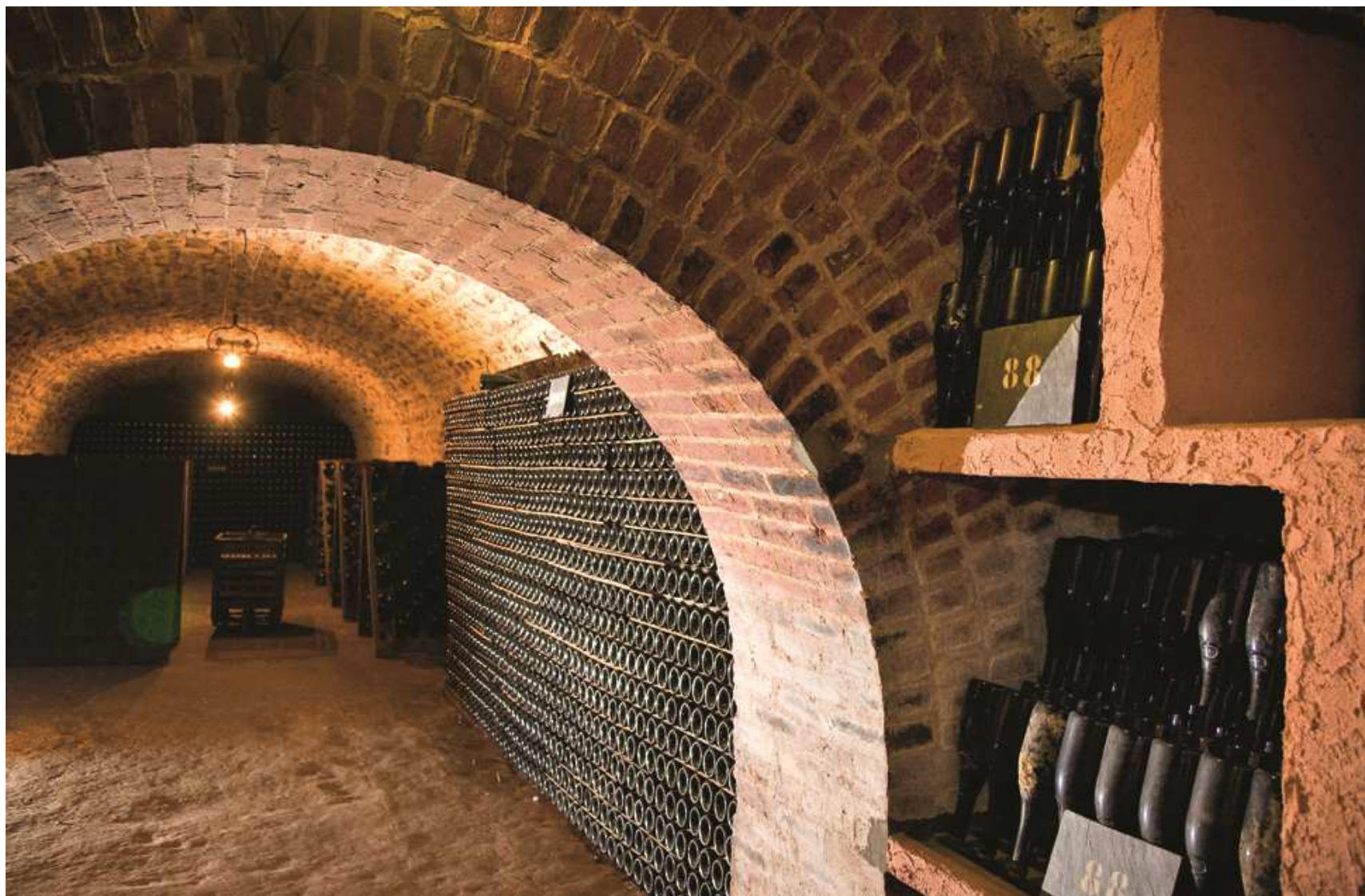
12. Autorisation et pouvoirs à donner au Directoire pour annuler les actions de la Société ;
13. Autorisation et pouvoirs à conférer au Directoire pour une durée de vingt-six (26) mois, de procéder à l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires, de toutes valeurs mobilières donnant immédiatement ou à terme vocation à une quote-part du capital social de la Société, pour un montant nominal maximal de dix millions d'euros (10 000 000 €) (actions) et de cent cinquante millions d'euros (150 000 000 €) (titres d'emprunt) ;
14. Autorisation et pouvoirs à conférer au Directoire, pour une durée de vingt-six (26) mois, de procéder à l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, de toutes valeurs mobilières donnant immédiatement ou à terme vocation à une quote-part du capital social de la Société, pour un montant nominal maximum de dix millions d'euros (10 000 000 €) (actions) et de cent cinquante millions d'euros (150 000 000 €) (titres d'emprunt) ;

# Ordre du jour

(4/4)

## ORDRE DU JOUR EXTRAORDINAIRE

15. Autorisation et pouvoirs à conférer au Directoire, pour une durée de vingt-six (26) mois de procéder à l'augmentation du capital de la Société par incorporation de réserves, bénéfices ou primes pour un montant nominal maximal de dix millions d'euros (10 000 000 €) ;
16. Autorisation et pouvoirs à conférer au Directoire de pouvoir utiliser les autorisations d'augmentation de capital indiquées ci-dessus et visant les titres de la Société en période d'offre publique d'achat et/ou d'échange ;
17. Autorisation et pouvoirs à conférer au Directoire, pour une durée de vingt-six (26) mois de procéder à une augmentation du capital de la Société réservée aux personnes visées à l'article L 3332-19 et suivants du Code du Travail, pour un montant maximal de dix millions d'euros (10 000 000 €) ;
18. Pouvoirs.



# Assemblée Générale 6 juillet 2011



## Rapport du Directoire sur les comptes sociaux et consolidés au 31 mars 2011

# Agenda

- Confirmation de la reprise en 2010-2011
- Net renforcement de la structure financière
- Objectif : amélioration de la rentabilité



# Agenda

- Confirmation de la reprise en 2010-2011
- Net renforcement de la structure financière
- Objectif : amélioration de la rentabilité



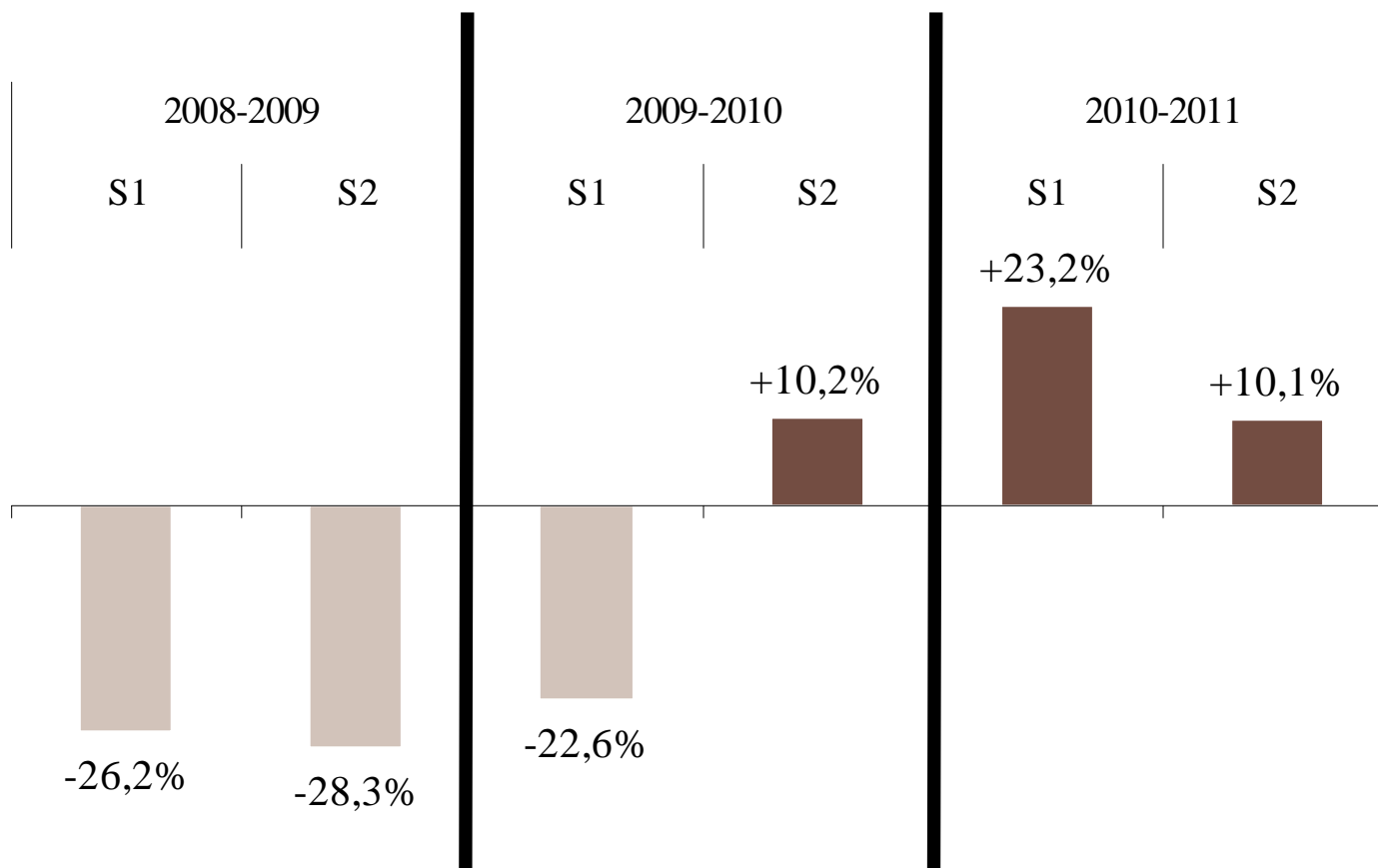
## Des résultats qui confirment la première étape du cycle de reprise

En M€	31 mars 2010	31 mars 2011	Variation
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>171,8</b>	<b>197,8</b>	<b>+15,1%</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>28,7</b>	<b>33,0</b>	<b>+15,0%</b>
<i>Marge opérationnelle</i>	<i>16,7%</i>	<i>16,7%</i>	-
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>10,6</b>	<b>14,8</b>	<b>+39,5%</b>
<i>Cash-Flow net (*)</i>	<i>-25,9</i>	<i>+26,5</i>	<i>+52,4</i>

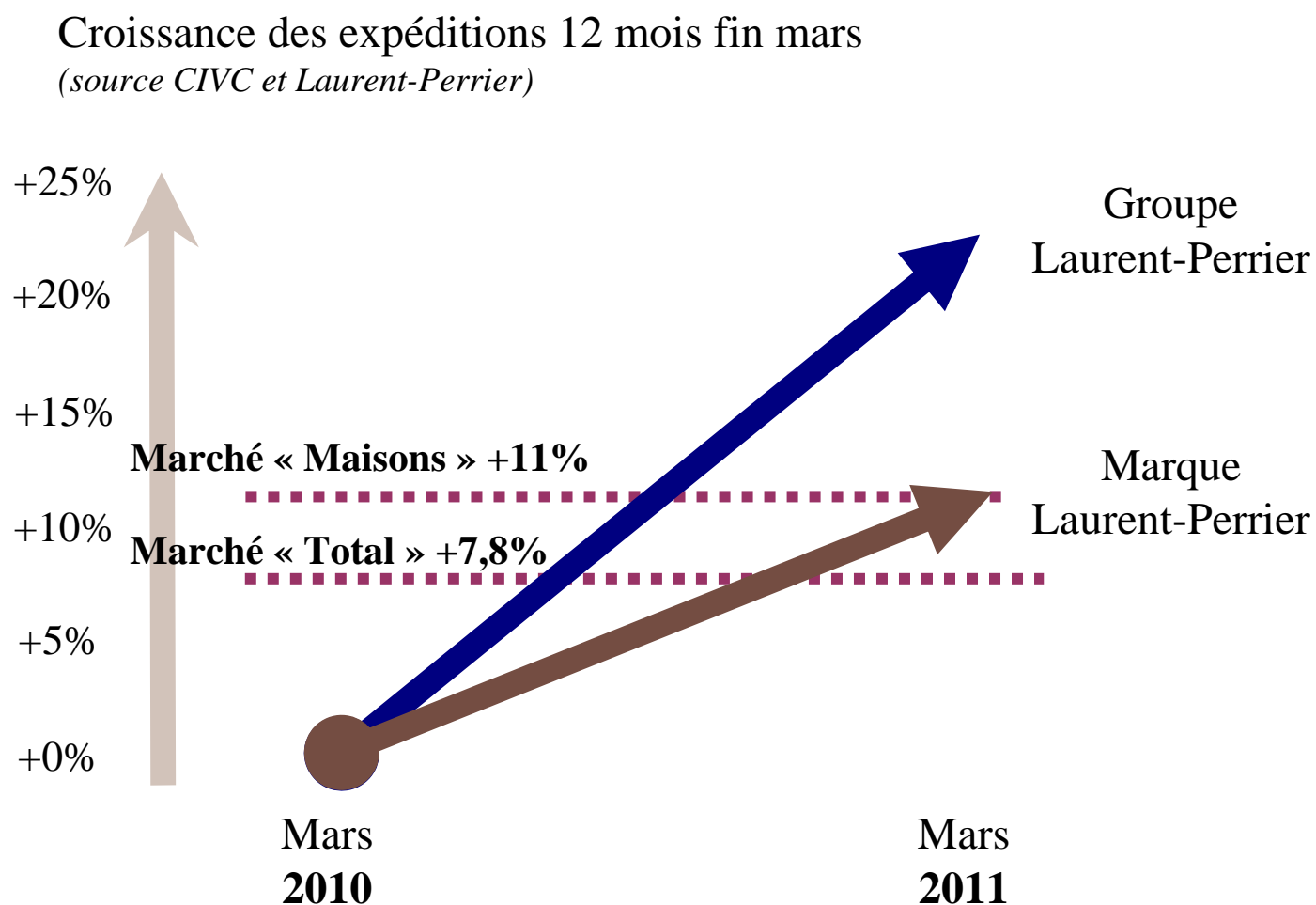
\* Trésorerie générée par l'activité – investissements nets - dividendes

## 3 semestres consécutifs de croissance du chiffre d'affaires

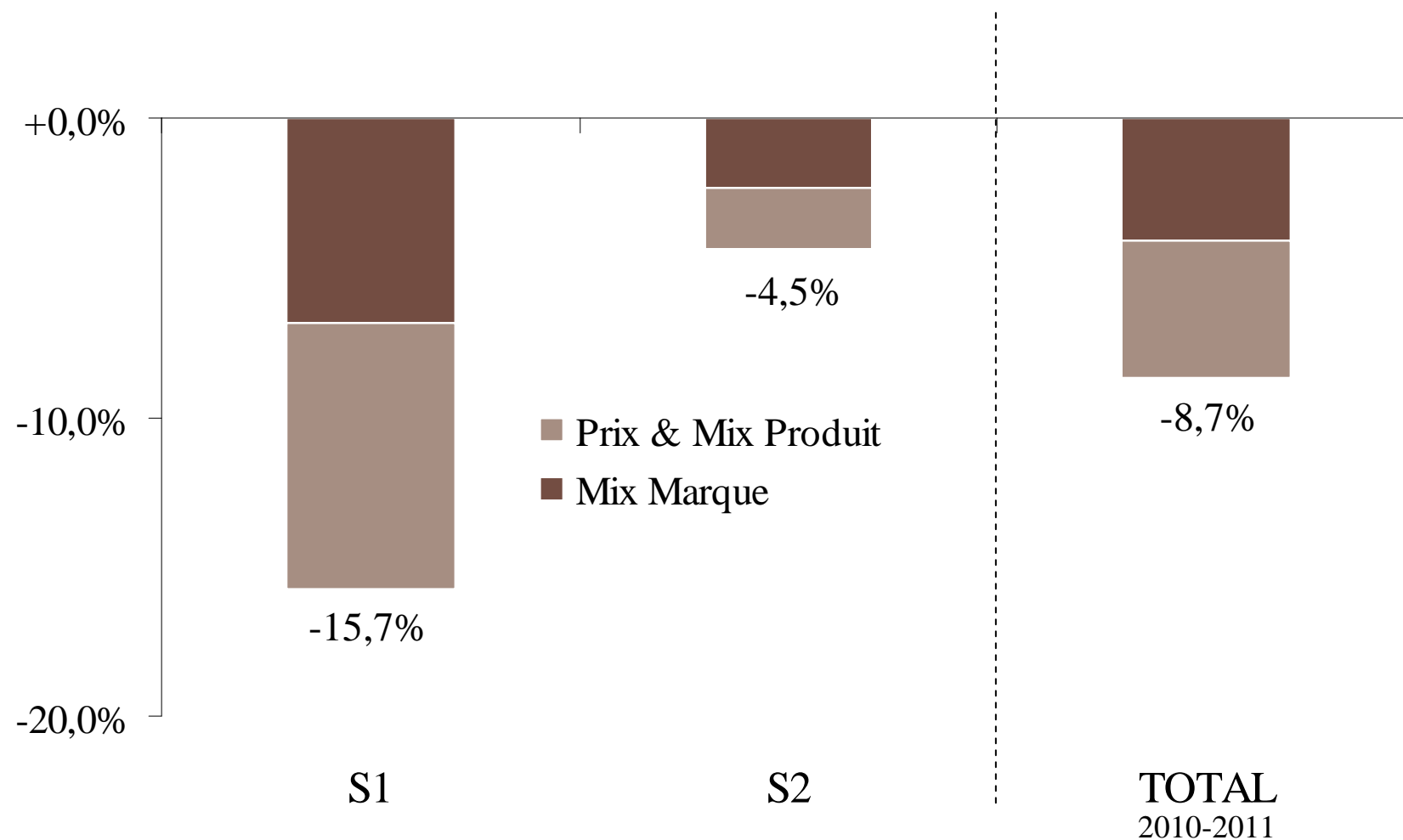
Variation du chiffre d'affaires N vs N-1



# Une croissance plus forte que celle du marché

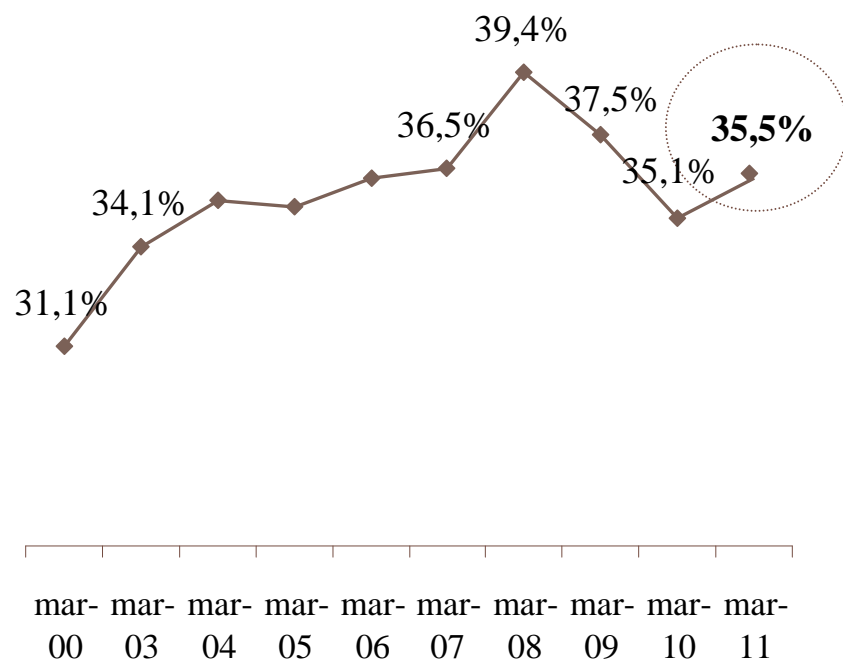


## Le mix marque devient plus favorable au second semestre

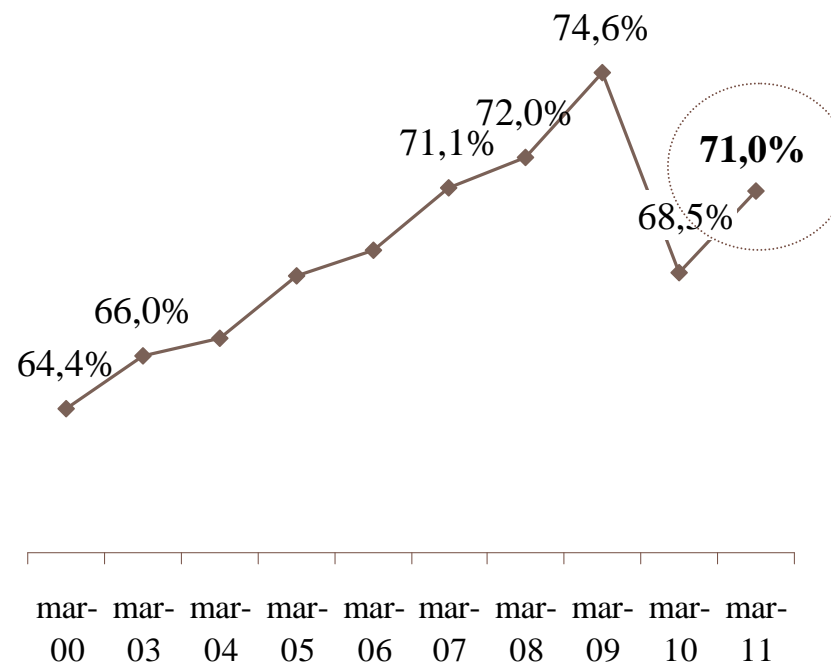


# Les indicateurs de valeur de la marque Laurent-Perrier sont à nouveau bien orientés

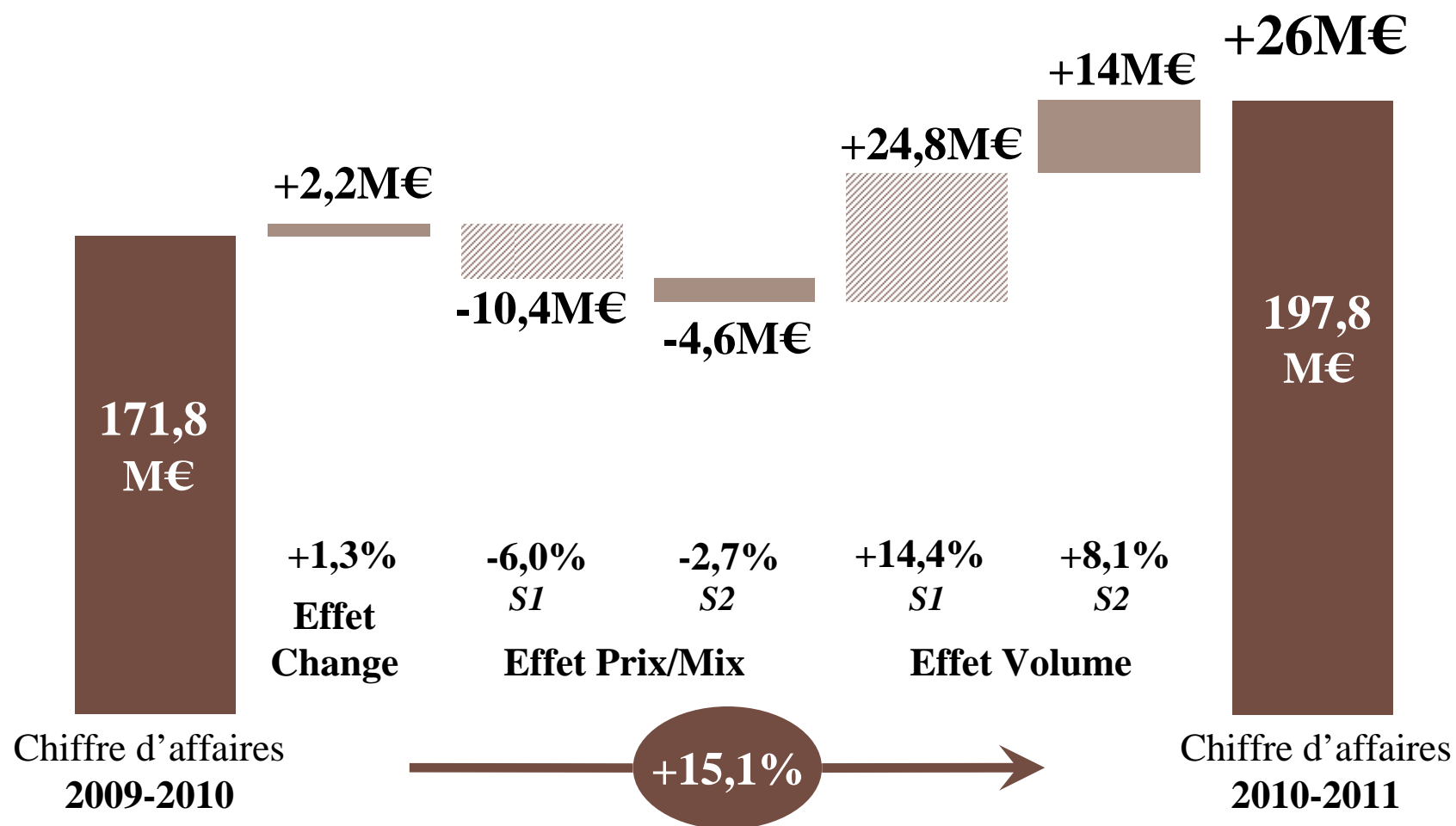
Taux de chiffres d'affaires HdG  
Marque Laurent-Perrier



Taux de chiffres d'affaires export  
Marque Laurent-Perrier

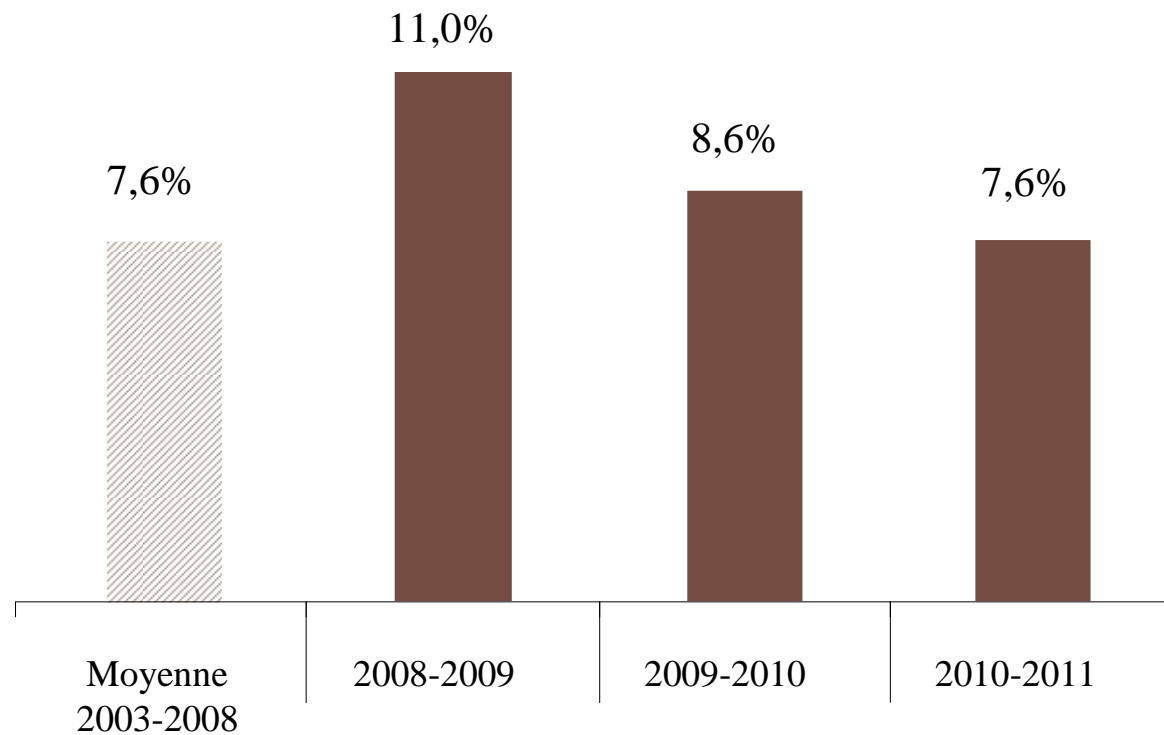


Le redressement de l'effet prix/mix a commencé au second semestre

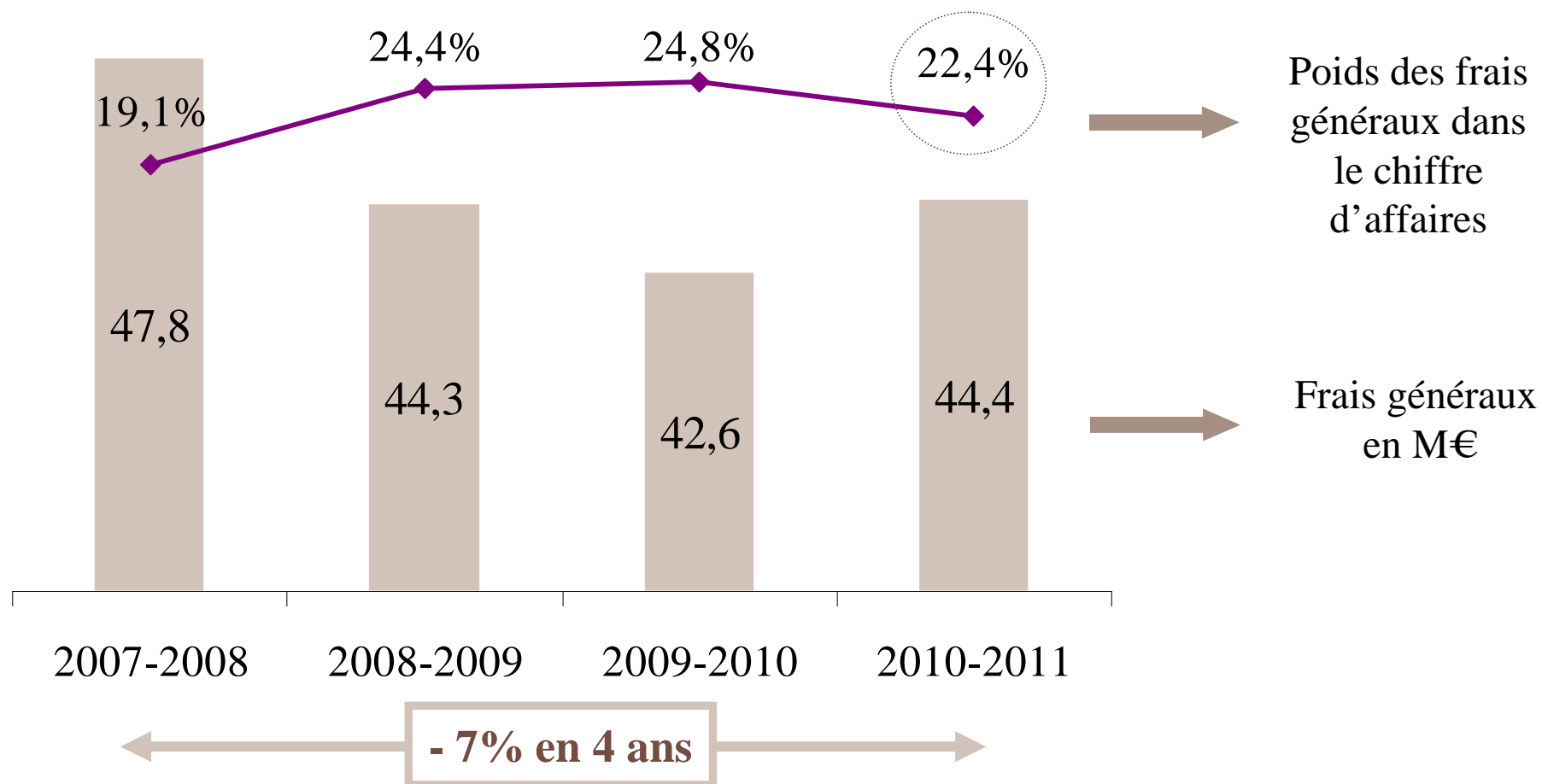


# L'image de la marque Laurent-Perrier bénéficie d'investissements réguliers

Investissements en soutien de marque en % du chiffre d'affaires consolidé

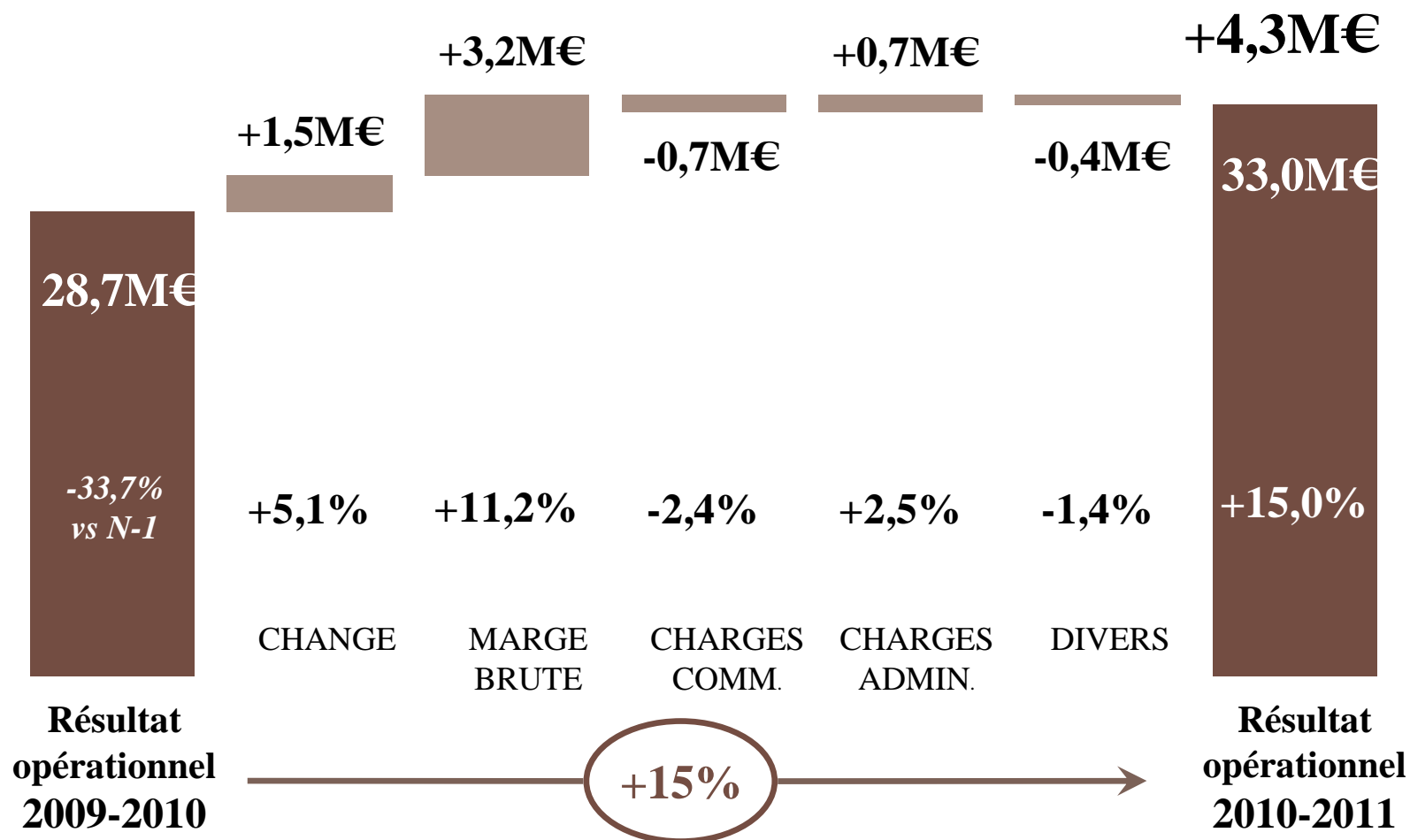


## Les charges commerciales et administratives progressent 3 fois moins vite que le chiffre d'affaires

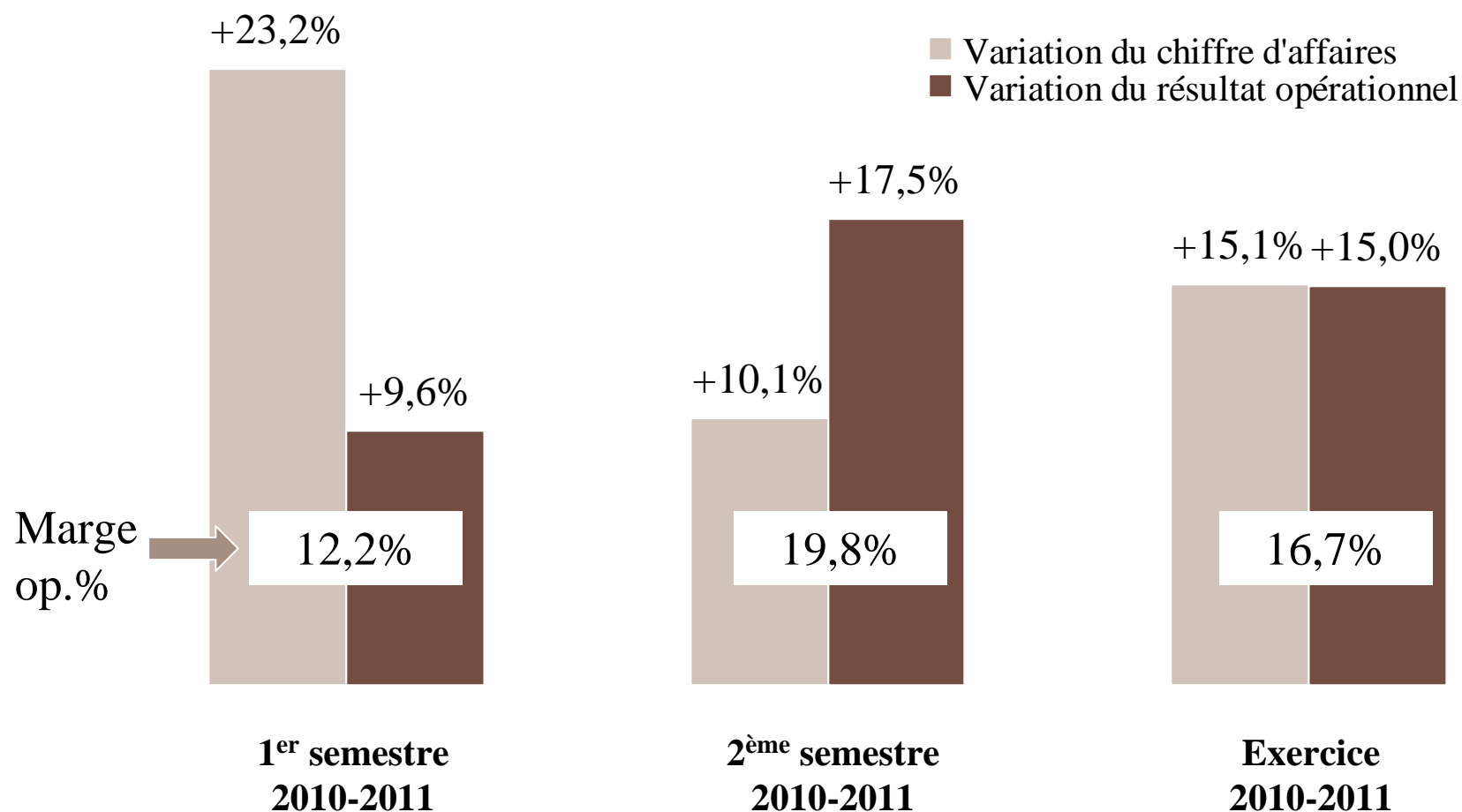




## Le résultat opérationnel repart à la hausse après deux années de forte baisse



## La croissance a été mieux valorisée au second semestre



# Compte de résultat annuel

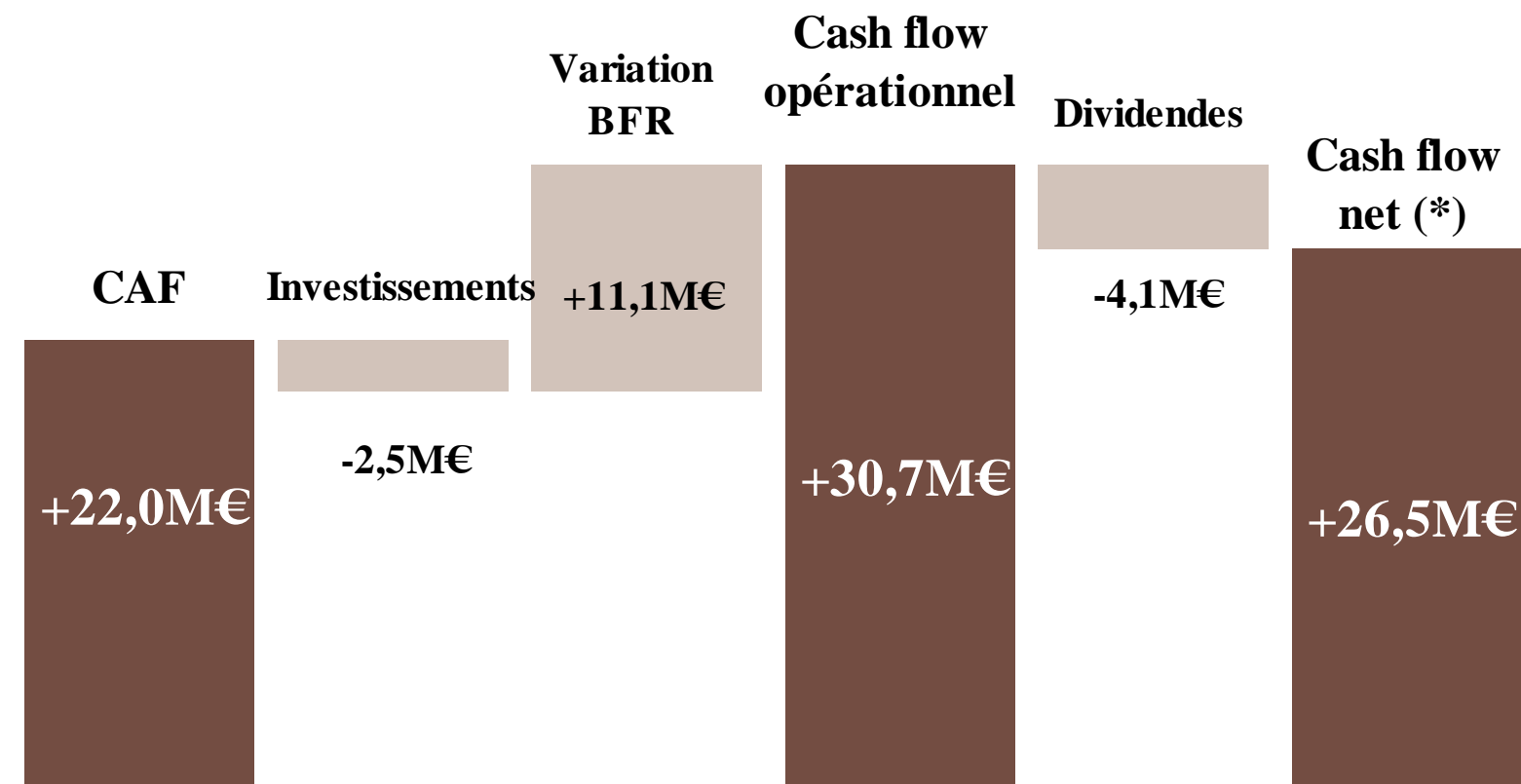
## 31 mars 2011

<b>GROUPE Laurent-Perrier</b>	31 mars 2010	31 mars 2011	<i>Variation</i>
<b>Volume</b>	<b>10,3</b>	<b>12,6</b>	<b>+22,5%</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>171,8</b>	<b>197,8</b>	<b>+15,1%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>85,4</b>	<b>90,4</b>	<b>+5,9%</b>
<i>en % chiffre d'affaires</i>	<i>49,7%</i>	<i>45,7%</i>	<i>-4,0Pts</i>
Soutien de marque	-14,7	-15,0	+1,7%
Autres charges commerciales	-24,7	-26,9	+8,9%
Charges administratives	-17,9	-17,5	-2,4%
Autres charges & produits	0,1	0,2	+109,9%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>28,7</b>	<b>33,0</b>	<b>+15,0%</b>
<i>en % chiffre d'affaires</i>	<i>16,7%</i>	<i>16,7%</i>	<i>-</i>
Résultat financier	-11,9	-9,9	-17,3%
Impôts	-6,0	-8,2	+36,4%
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>10,6</b>	<b>14,8</b>	<b>+39,5%</b>
<i>en % chiffre d'affaires</i>	<i>6,2%</i>	<i>7,5%</i>	<i>+1,3Pt</i>

# Agenda

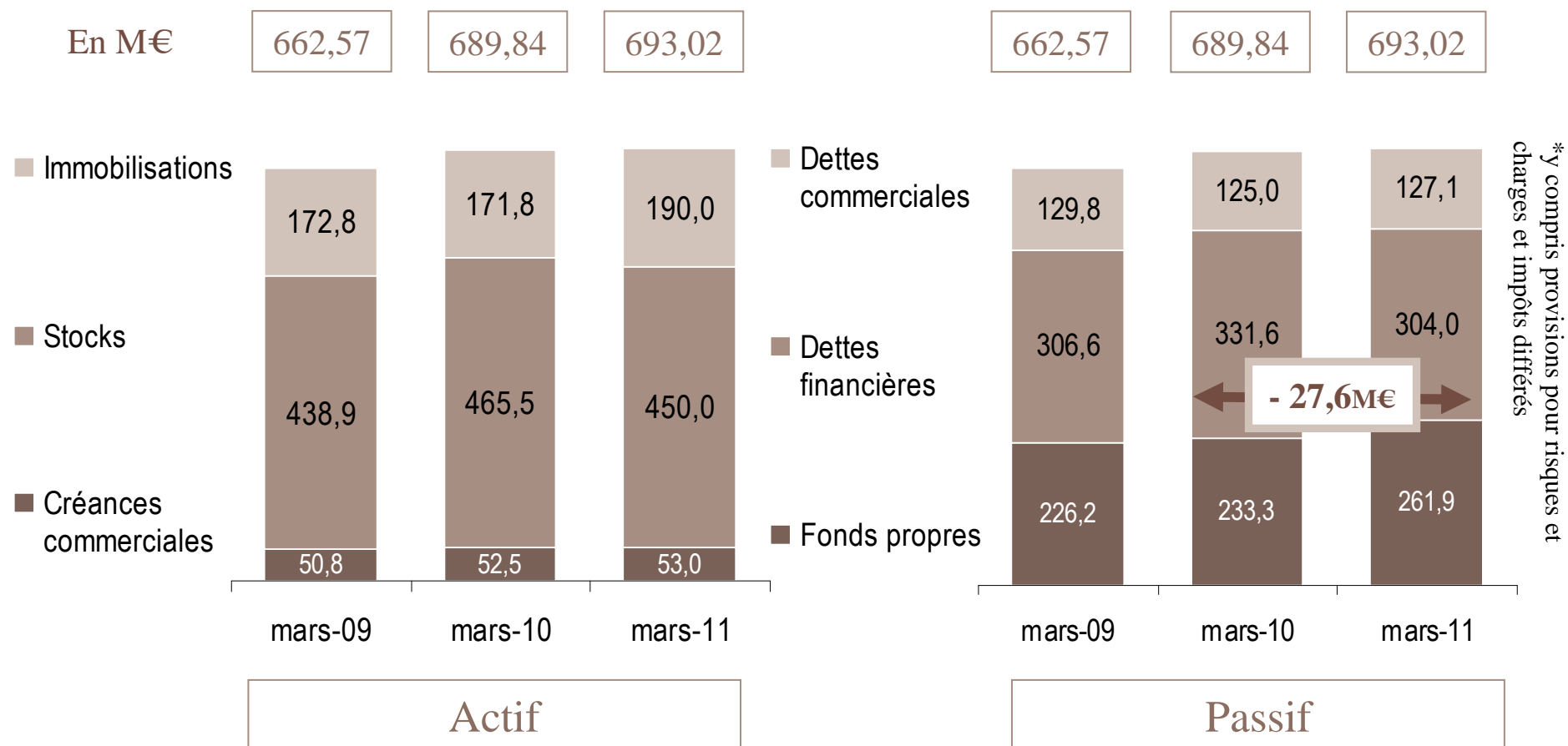
- Confirmation de la reprise en 2010-2011
- **Net renforcement de la structure financière**
- Objectif : amélioration de la rentabilité

Pour la première fois depuis 4 ans, le cash-flow redevient positif



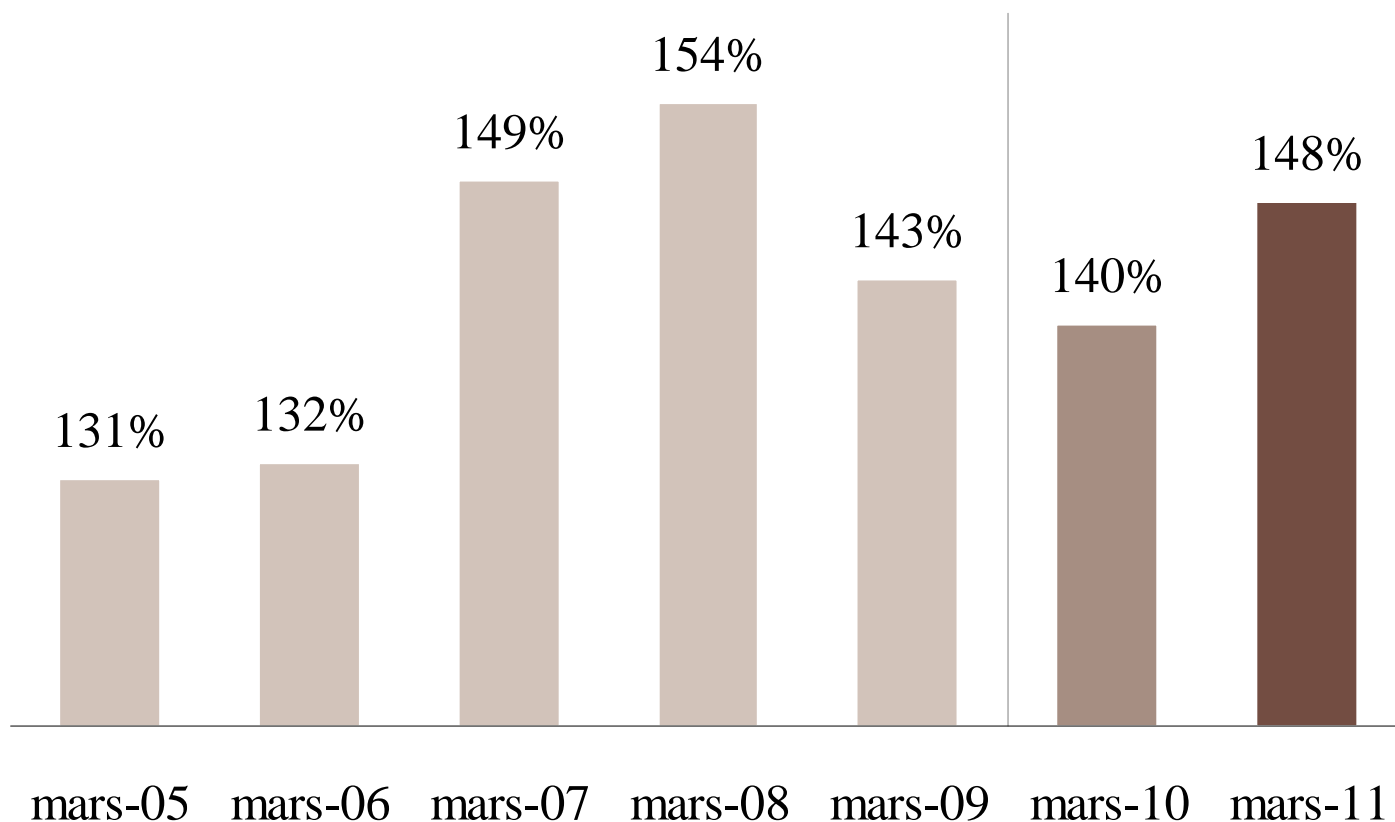
(\*) Avant vente (rachat) d'actions propres

# Le cash-flow positif a permis de réduire l'endettement



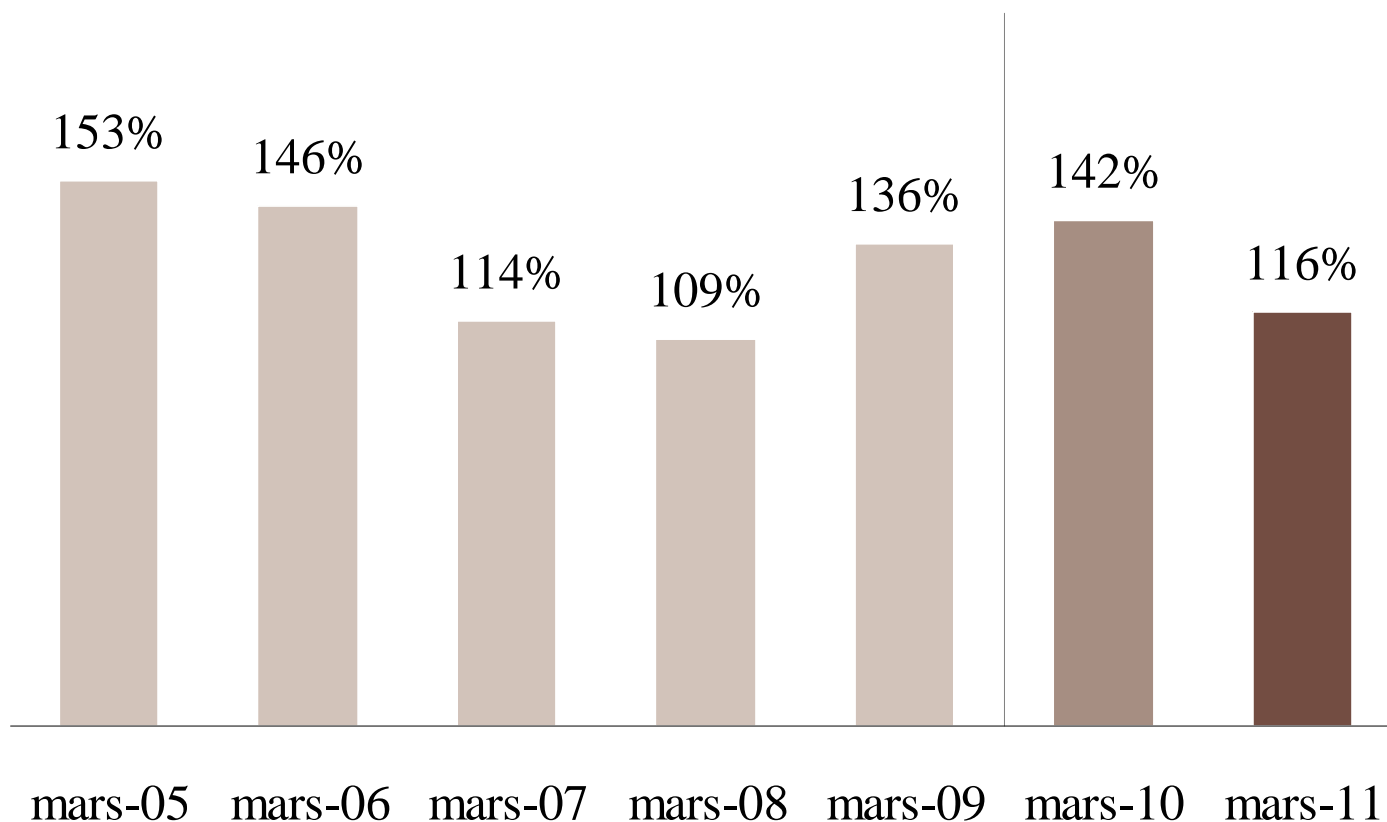
# Le désendettement ne s'est pas fait au détriment des stocks

Stocks/Endettement net à fin mars en %



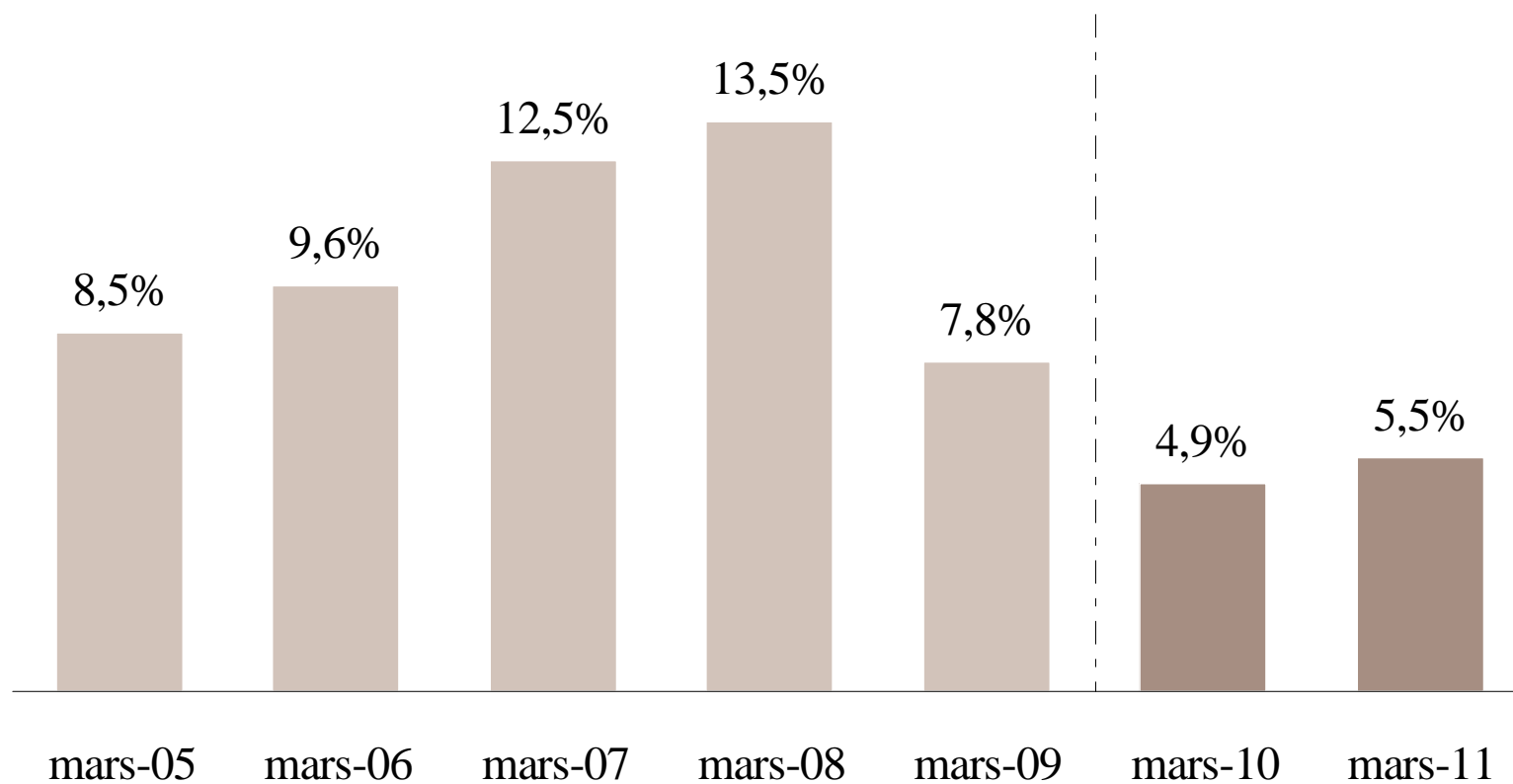
# La solidité financière s'est nettement renforcée

Endettement net/fonds propres à fin mars en %





## Le rendement des capitaux employés commence à se redresser



(Résultat opérationnel) / (Capitaux investis après provision & passif impôts)

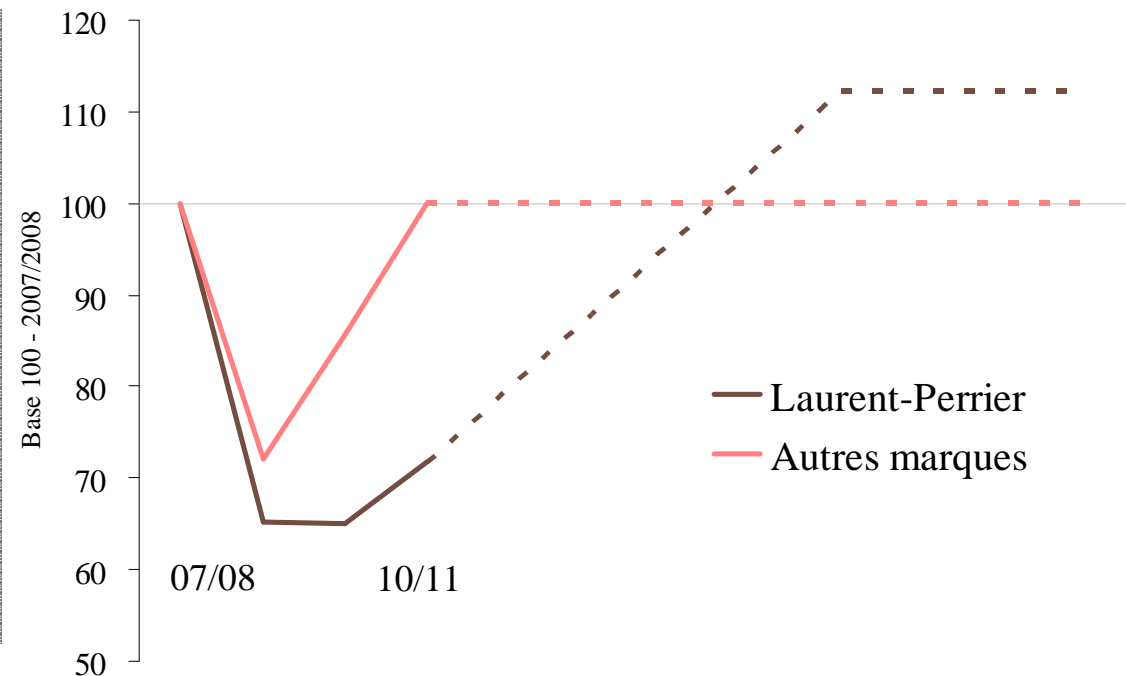
# Agenda

- Confirmation de la reprise en 2010-2011
- Net renforcement de la structure financière
- **Objectif : amélioration de la rentabilité**

La croissance sera à nouveau tirée par la marque  
Laurent-Perrier, le meilleur levier d'amélioration de la  
rentabilité

- Les autres marques ont atteint leur volume cible
- La marque Laurent-Perrier doit représenter à terme 2/3 des volumes du Groupe

**VOLUMES GROUPE (base 100 - 2007/2008)**



« Laurent-Perrier, créateur de vins de plaisir, une vision indépendante et épicurienne du Champagne »  
... un style qui a de plus en plus d'amateurs



Nouveaux habillages, reflet de l'esprit de la Marque et de son positionnement épicurien



## Déclinaison cohérente sur la gamme des bruts





## Lancement du Brut Millésimé 2002



## L'expression de l'Univers de la Cuvée Rosé





## Dîner Grand Siècle ou l'Art de Recevoir à la Française



Plus de 100 établissements dans le monde ont adopté le service à l'aiguière



# Les jardins: un territoire de marque légitime et reconnu

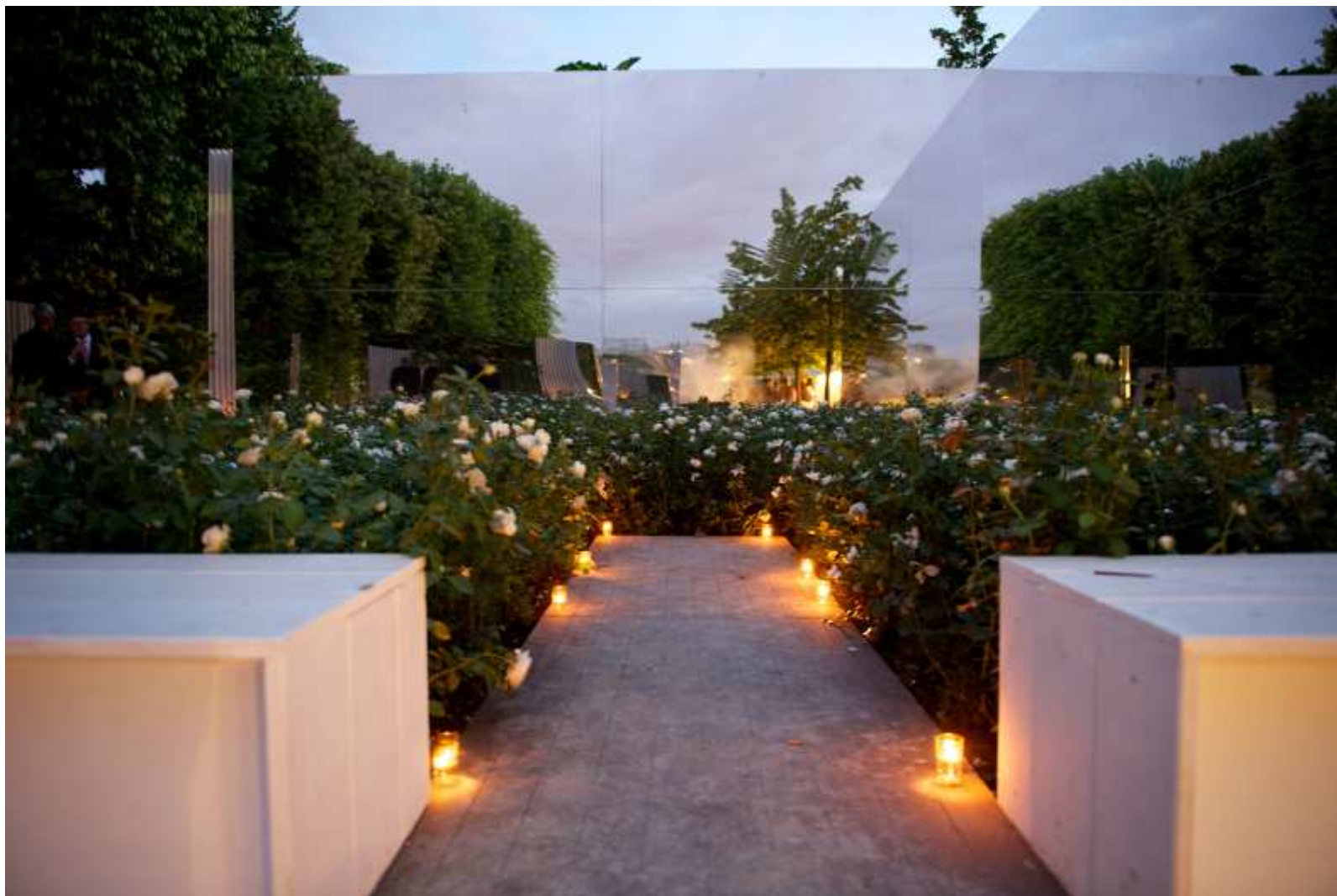
## Médaille d'or au Chelsea Flower Show





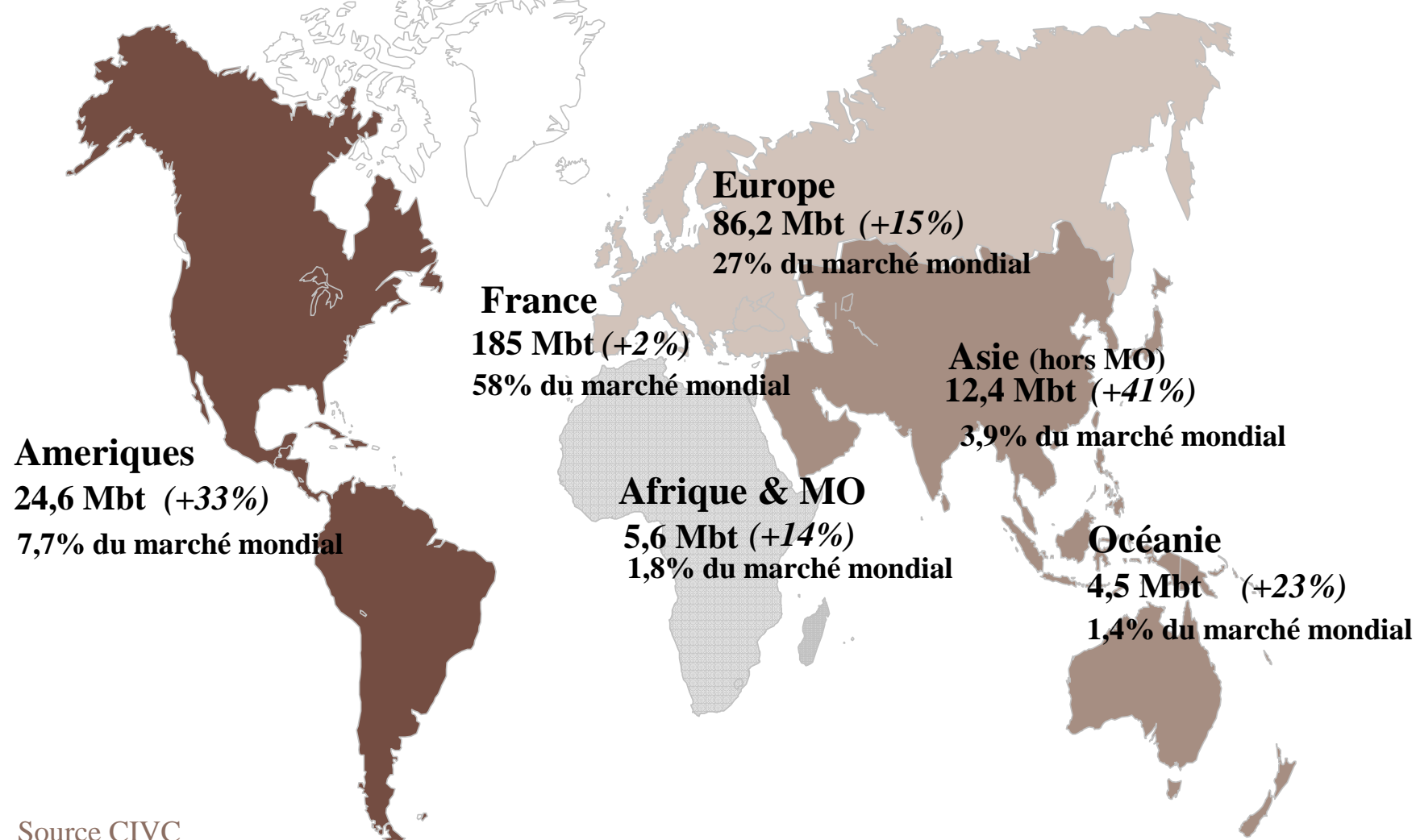
# Les jardins: un territoire de marque légitime et reconnu

## Prix de la création paysagère à Jardins, Jardin aux Tuileries



# Le marché mondial reste encore très centré sur l'Europe

Situation des expéditions mondiales en 2010

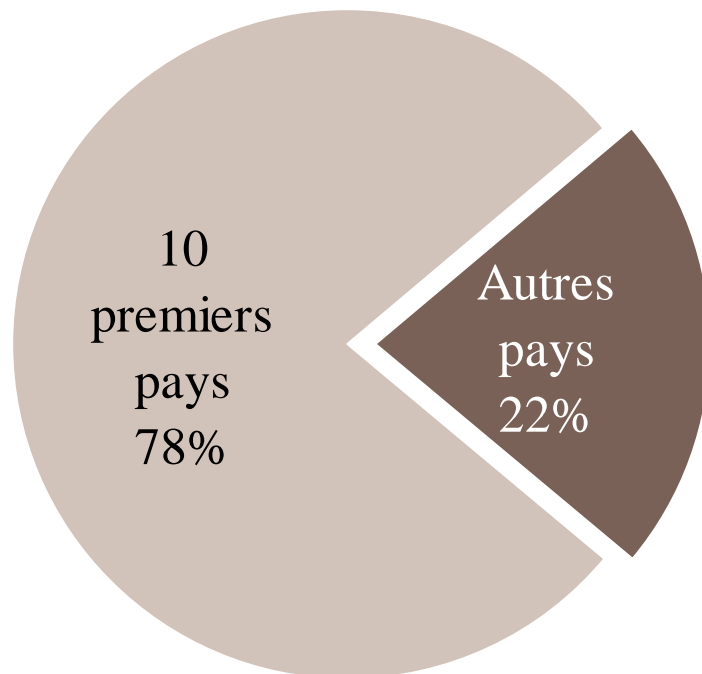


Source CIVC

# Une exposition internationale beaucoup plus forte pour la marque Laurent-Perrier

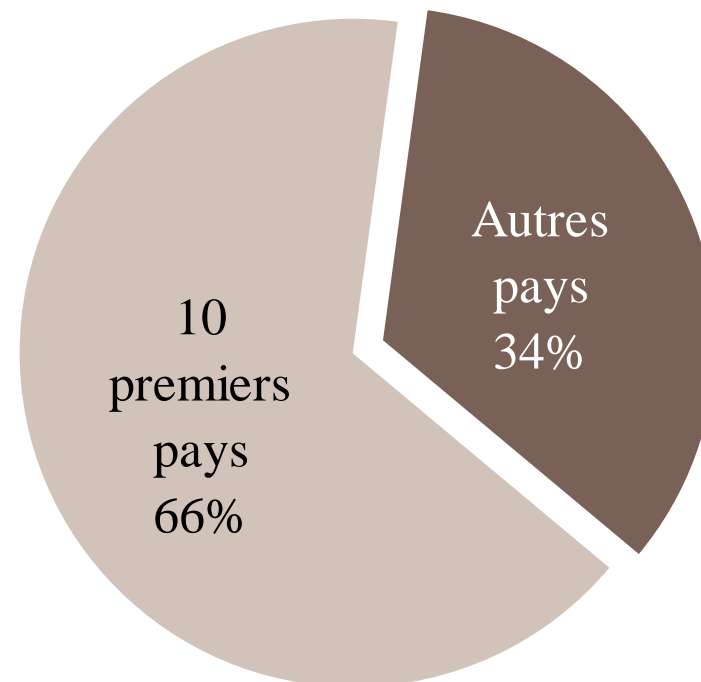
Répartition du marché

par pays (source CIVC)



Répartition de la marque Laurent-Perrier

par pays (source L-P)



## Poursuivre le développement international

- Renforcer nos positions sur les marchés traditionnels, notamment aux Etats-Unis et en Allemagne
- Anticiper le développement de nouveaux marchés (dont Chine, Brésil, Russie, Inde, Afrique)

## Les nouveaux marchés : des perspectives à long terme ?

### **Chine**

Marché : 1,1Mbt

(TCAM 10 ans +48%)

Culture du champagne à créer

### **Russie**

Marché : 1,1Mbt

(TCAM 10 ans +20%)

Culture champagne historique

### **Brésil**

Marché : 0,98Mbt

(TCAM 10 ans +4%)

Sensibilité à l'art de vivre et à la culture vin

### **Inde**

Marché : 0,23Mbt

(TCAM 10 ans +16%)

Influence culturelle anglaise.  
Sensibilité au luxe. Taxes fortes

Source CIVC – Année 2010

## Orientations stratégiques

- Croissance à nouveau tirée par la marque Laurent-Perrier
  - Qualité reconnue des vins
  - Investissements en image de marque
  - Accentuation du développement international
- Nouveau cycle de hausse de prix
- Poursuite du désendettement



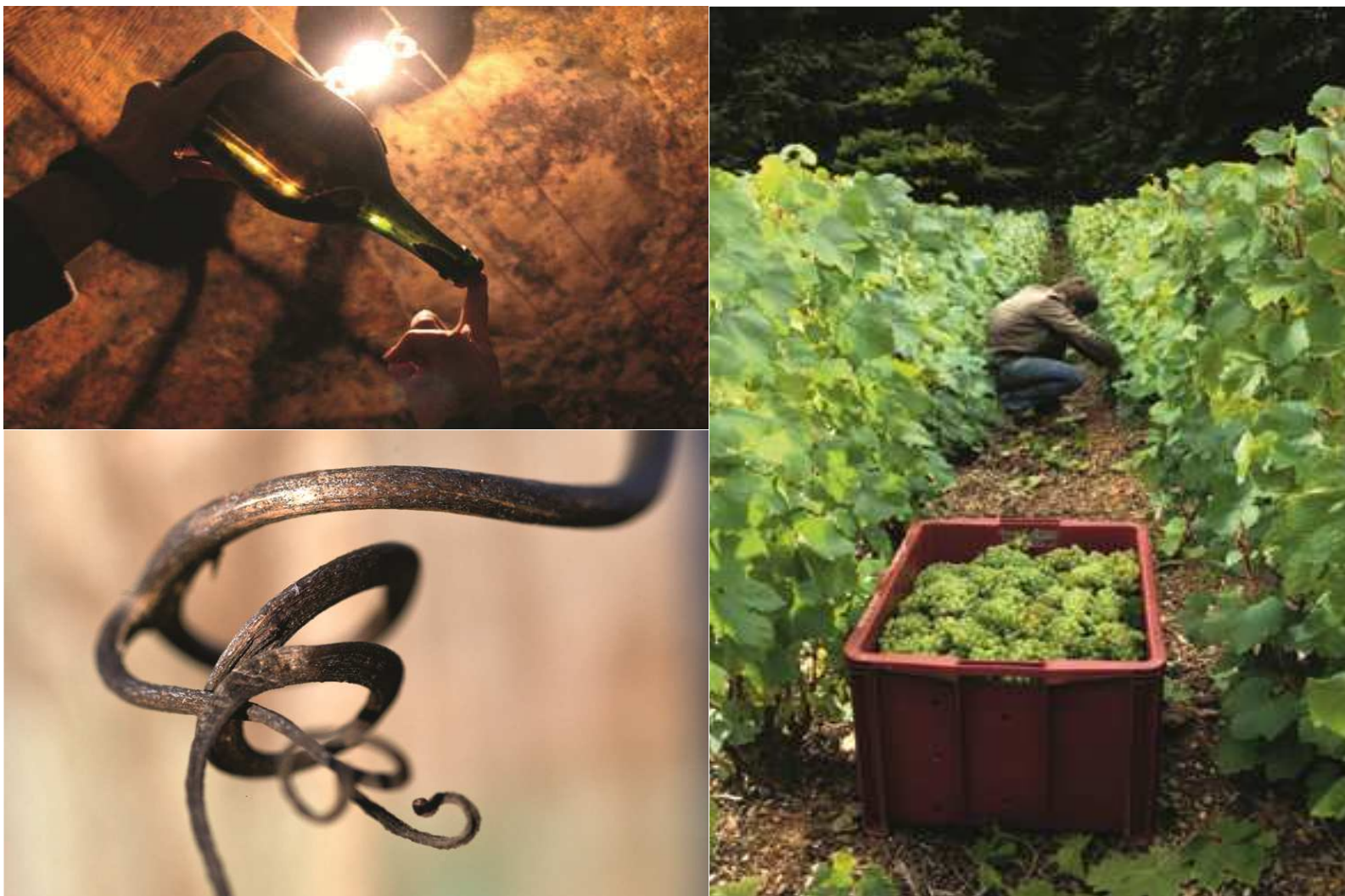
## Conclusion

- ➔ Le Groupe va bénéficier des investissements des années passées
- ➔ La seconde étape du cycle de reprise permettra d'améliorer la rentabilité :
  - Marge opérationnelle
  - Retour sur capitaux employés

# Collecte des questions



# Collecte des questions écrites



# Assemblée Générale 6 juillet 2011



## **Pricewaterhouse Coopers Audit** **Commissaire aux comptes**

# Assemblée Générale 6 juillet 2011



## Rapports des Commissaires aux comptes sur les comptes et opérations de l'exercice

# Assemblée Générale 6 juillet 2011



**Maurice de Kervénoaël**

# Assemblée Générale 6 juillet 2011



## Rapport du Conseil de Surveillance

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

## Rapport du Président du Conseil de Surveillance sur le contrôle interne

*Ce rapport a été approuvé par le Conseil de Surveillance*



# Assemblée Générale 6 juillet 2011



## Affectation du résultat

## Proposition d'affectation du résultat

- Bénéfice de l'exercice : 3,42 M€
- Report à nouveau : 13,01 M€
- Solde disponible 16,43 M€

Dividende aux actionnaires : 4,48 M€

Nouveau montant du compte report à nouveau: 11,96 M€

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

Dividende : 0,76 € par action

Mise en paiement : 21 juillet 2011

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

- Valeur des 52 647 actions propres 4,83 M€
- Une somme de 4 837 852,51 € correspondant à la valeur comptable des 52 647 actions propres détenues au 31 mars 2011 par la Société doit figurer au compte « réserve pour actions propres ».
- Cette réserve s'élève à ce jour à 6 981 937,88 €.

# Assemblée Générale 6 juillet 2011



## **Cabinet Philippe Venet & Associés**

### **Commissaire aux comptes**

# Assemblée Générale 6 juillet 2011



## Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

## **Examen des mandats**

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

Les mandats suivants sont arrivés à échéance :

## Membres du Conseil de Surveillance :

- Maurice de Kervénoaël
- Grant Gordon
- Eric Meneux



# Assemblée Générale 6 juillet 2011

Les mandats suivants sont arrivés à échéance :

Commissaire aux comptes titulaire :

Cabinet Philippe Venet & Associés

Commissaire aux comptes suppléant :

KPMG

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

Proposition nouveaux Commissaires aux comptes :

Commissaire aux comptes titulaire :

KPMG

Commissaire aux comptes suppléant :

M. Patrick Zeimett

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

Jetons de présence : 144 716 euros

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

## Descriptif du programme de rachat d'actions propres par Laurent-Perrier disponible sur le site de l'AMF

Proposition d'augmenter de 100€ à 130€ /action le montant maximum autorisé

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

## **Ordre du jour extraordinaire**

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

Pouvoirs à conférer au Directoire pour  
annuler les actions de la Société

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

Autorisation et pouvoirs à conférer au  
Directoire pour émettre des valeurs  
mobilières

# Assemblée Générale 6 juillet 2011

Autorisation et pouvoirs à conférer au  
Directoire pour augmenter le capital de la  
société réservée aux salariés



# Assemblée Générale 6 juillet 2011

A vertical decorative bar with a gradient from dark brown at the top to light beige at the bottom, located to the left of the 'Questions-Réponses' header.

## Questions-Réponses



# Assemblée Générale 6 juillet 2011



## **Vote des résolutions**

# 1<sup>ère</sup> résolution

## Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Approbation du Rapport du Directoire sur les comptes annuels
- Approbation du Rapport du Conseil de Surveillance

## 2<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Approbation du Rapport du Directoire sur les comptes consolidés
- Approbation du Rapport du Conseil de Surveillance

## 3<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Quitus aux membres du Directoire

## 4<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Bénéfice de 3 427 276,99 €
- Distribution d'un dividende :  
**0,76 €par action**
- Affectation du solde du résultat au compte  
« Report à nouveau »

## 5<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

Approbation des conventions intervenues avec les membres du Conseil de Surveillance, telles qu'elles figurent dans le rapport des Commissaires aux comptes



## 6<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

Approbation des conventions intervenues avec les membres du Directoire, telles qu'elles figurent dans le rapport des Commissaires aux comptes

## 7<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

Approbation des conventions intervenues avec un actionnaire détenant plus de 10% des droits de vote, telles qu'elles figurent dans le rapport des Commissaires aux comptes

## 8<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

Approbation du montant global des jetons de présence alloués aux membres du Conseil de Surveillance : 144 716 euros

# 9<sup>ème</sup> résolution

## Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

Renouvellement du mandat de membre du Conseil  
de Surveillance de M. Maurice de Kervénoaël

# 10<sup>ème</sup> résolution

## Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

Renouvellement du mandat de membre du Conseil  
de Surveillance de M. Grant Gordon

# 11<sup>ème</sup> résolution

## Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

Renouvellement du mandat de membre du Conseil  
de Surveillance de M. Eric Meneux

# 12<sup>ème</sup> résolution

## Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

Nomination de KPMG, en qualité de Commissaire aux comptes titulaire

# 13<sup>ème</sup> résolution

## Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

Nomination de M. Patrick Zeimett, en qualité de  
Commissaire aux comptes suppléant



# 14<sup>ème</sup> résolution

## Compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

Approbation du nouveau programme de rachat d'actions avec un plafond de 130 € par action

# 15<sup>ème</sup> résolution

## Compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Autorisation à donner au Directoire pour annuler des actions et réduire le capital, dans le cadre du programme de rachat d'actions

# 16<sup>ème</sup> résolution

## Compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Autorisation à conférer pour une durée de vingt six mois de procéder à l'émission avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires de toute valeurs mobilières.

## 17<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Autorisation à conférer pour une durée de vingt six mois de procéder à l'émission avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires de toute valeurs mobilières.

## 18<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Autorisation à conférer pour une durée de vingt six mois de procéder à l'augmentation du capital de la société par incorporation de réserves, bénéfices ou primes

## 19<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Autorisation donnée au Directoire de pouvoir utiliser les autorisations d'augmentation de capital visant les titres en période d'offres public d'achat et/ou d'échange

## 20<sup>ème</sup> résolution

### Compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Autorisation donnée au Directoire de pouvoir utiliser les autorisations d'augmentation de capital de la sociétés réservée aux salariés

# 21<sup>ème</sup> résolution

## Compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

### Pouvoirs







Assemblée Générale - 6 juillet 2011