



RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2017-2018

1<sup>ER</sup> JUIN 2018

# AGENDA

- Le marché
- Événements marquants de l'exercice
- Chiffres clés
- Analyses
- Structure financière
- Actualités champenoises et travaux
- Perspectives et conclusion





EN SYNTHÈSE, UNE ANNÉE DE :

✓ TRANSITIONS

✓ VALORISATION

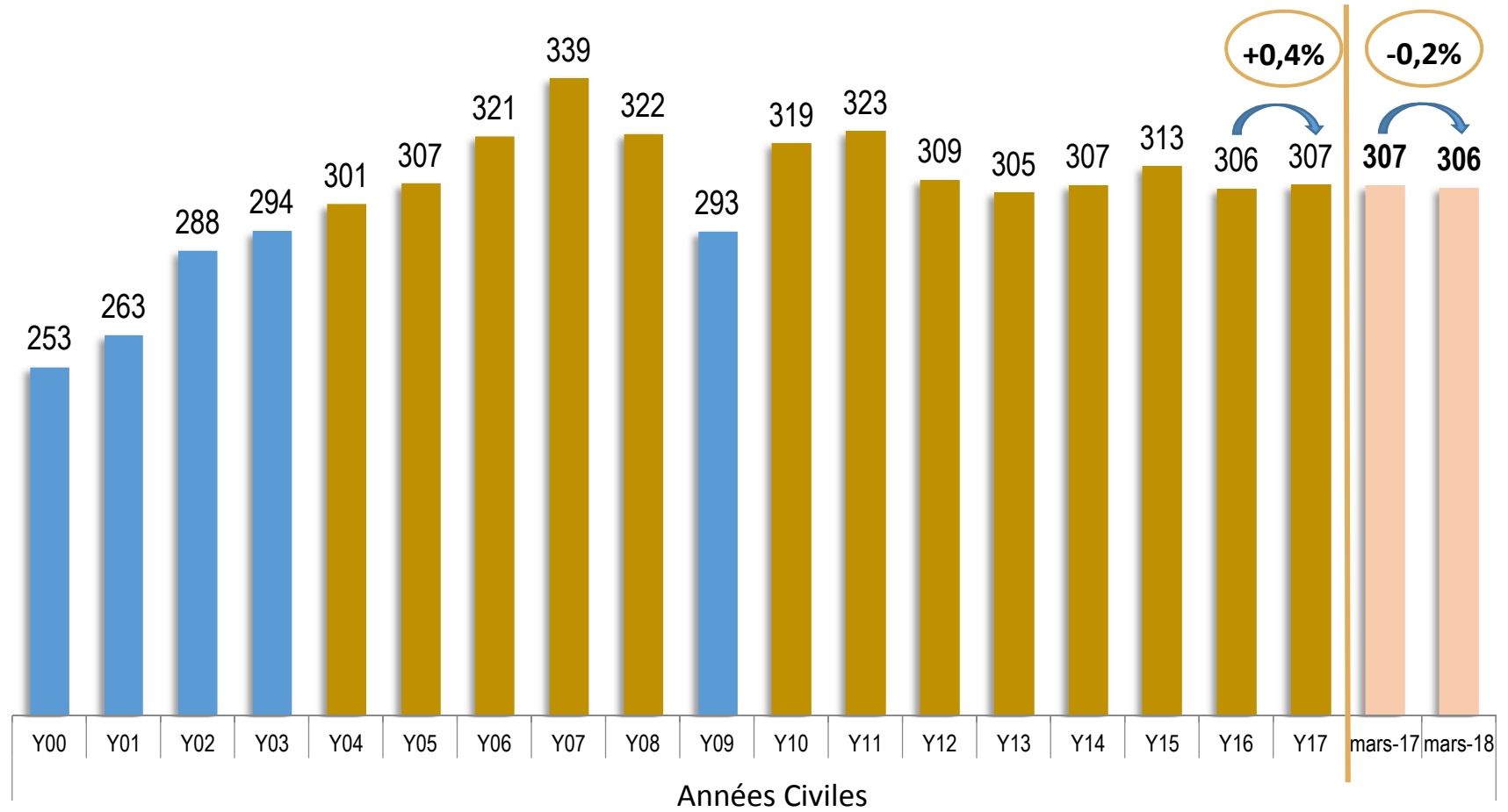


# AGENDA

- Le marché
- Événements marquants de l'exercice
- Chiffres clés
- Analyses
- Structure financière
- Actualités champenoises et travaux
- Perspectives et conclusion

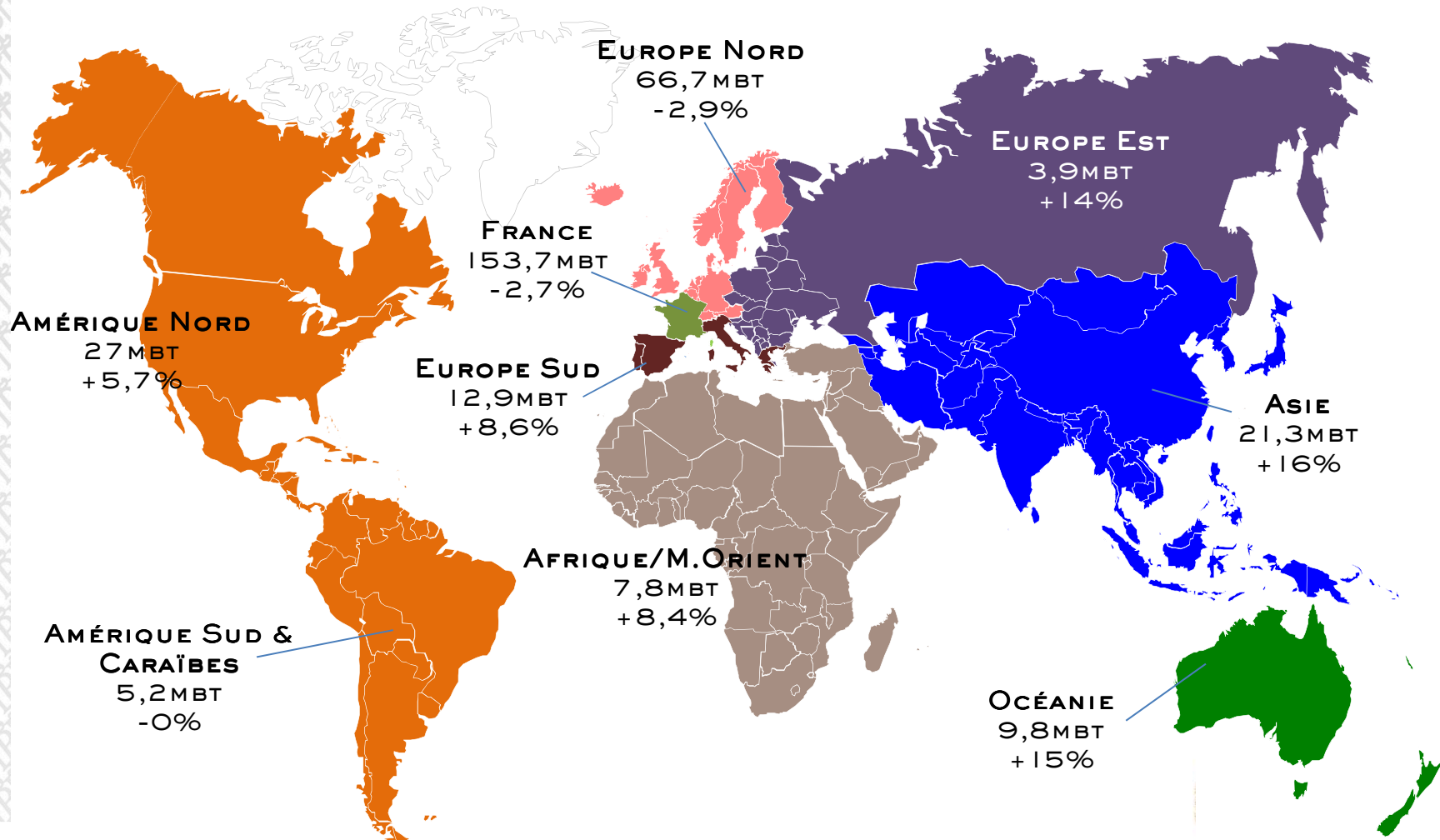


## UN MARCHÉ ÉTAL EN VOLUME DEPUIS 2012



# EN 2017, LE GRAND EXPORT RENOUVE AVEC LA CROISSANCE

FROM YEAR 2000 TO 2017  
SOURCE : CIVC (MBT)



## LA FRANCE ET LE ROYAUME-UNI REPRÉSENTENT 80% DE LA PERTE DES VOLUMES

PRINCIPALES VARIATIONS PAR MARCHÉ 2017 VS 2016 (MBT)

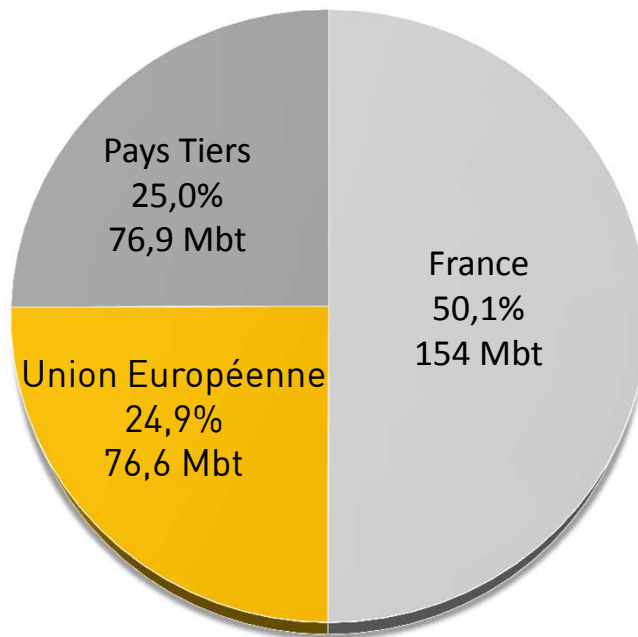
TOTAL MARCHÉ + 1,2 / +0,4%

JAPON	+1,9	+18%	FRANCE	-4,2	-3%
ETATS-UNIS	+1,3	+6%	ROYAUME-UNI	-3,4	-11%
AUSTRALIE	+1,1	+15%	ALLEMAGNE	-0,2	-2%
BELGIQUE	+0,7	+9%	SINGAPOUR	-0,1	-10%
ITALIE	+0,7	+11%	SUISSE	-0,1	-2%
CHINE	+0,7	+52%	REP.SUD AFRICAINE	-0,1	-10%
AUTRES PAYS	+4,0		AUTRES PAYS	-1,1	
<b>TOTAL</b>	<b>+10,5</b>		<b>TOTAL</b>	<b>-9,3</b>	

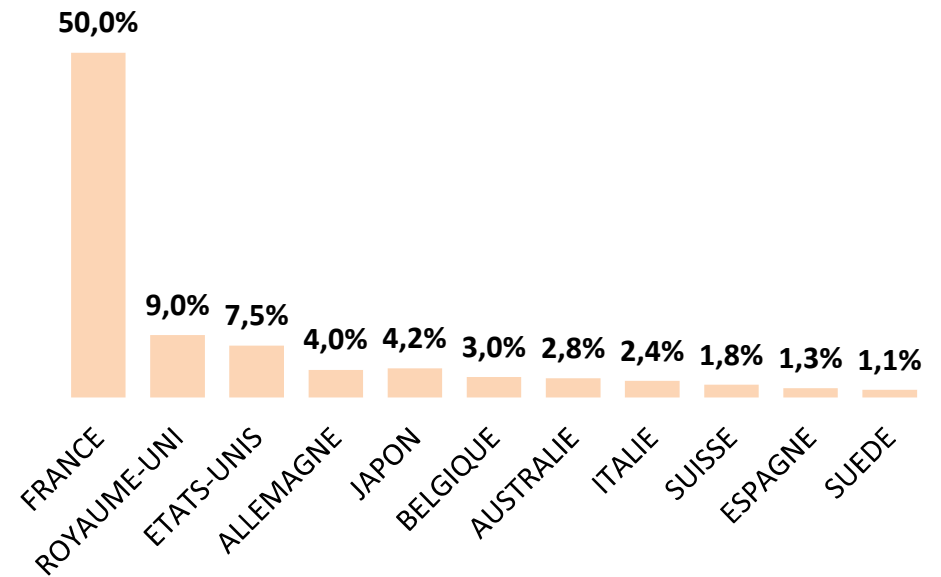
Source : CIVC

# LA FRANCE NE REPRÉSENTE PLUS QUE 50% DU MARCHÉ LES PAYS TIERS SONT À ÉGALITÉ AVEC L'UNION EUROPÉENNE

RÉPARTITION DU MARCHÉ  
(% EN VOLUME)  
307,3 Mbt



POIDS DES 10 PREMIERS  
MARCHÉS  
(% EN VOLUME)





## EVOLUTION DU MARCHÉ AVRIL 2017 À MARS 2018

	GPE LP	MAISONS (*)	MARCHE	LEADER
VOLUME	-3,9%	-1,0%	-0,2%	+3,4%
PRIX/MIX (hors change)	+4,6%	0%-1%	?	+2,9% (**)

(\*) *Estimations*

(\*\*) *année civile 2017*



**POUR LAURENT-PERRIER,  
UN SEUL MODÈLE DE CROISSANCE RENTABLE**







## TROIS LEVIERS

- ✓ Notoriété
- ✓ Visibilité
- ✓ Organisations



# AGENDA

- Le marché
- Evénements marquants de l'exercice
- Chiffres clés
- Analyses
- Structure financière
- Actualités champenoises et travaux
- Perspectives et conclusion



## ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2017-2018

### ➤ FACTEURS EXTERNES

- Marché
- Taux de change (£, \$ et CHF)
- Brexit

### ➤ FACTEURS INTERNES : Une année de transitions et de valorisation

- Stratégie prix
- La Cuvée / Cuvée Rosé / Grand Siècle
- Salon
- Opérations
- Organisations
- Refinancement de la dette



# AGENDA

- Le marché
- Événements marquants de l'exercice
- **Chiffres clés**
- Analyses
- Structure financière
- Actualités champenoises et travaux
- Perspectives et conclusion



## CHIFFRES CLÉS DE L'EXERCICE 2017-2018

### GRUPE LAURENT-PERRIER / DONNÉES PUBLIÉES

(en millions d'euros)	2017	2018	Variations
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>230,6</b>	<b>225,7</b>	<b>-2,1%</b>
<b>Marge brute</b> <i>en % chiffre d'affaires</i>	<b>108,5</b> 47,0%	<b>109,0</b> 48,3%	<b>+0,5%</b> +1,2Pts
<b>Résultat opérationnel</b> <i>en % chiffre d'affaires</i>	<b>41,1</b> 17,8%	<b>38,9</b> 17,3%	<b>-5,3%</b> -0,6Pts
<b>Résultat net part du groupe</b> <i>en % chiffre d'affaires</i>	<b>23,2</b> 10,1%	<b>20,6</b> 9,1%	<b>-11,5%</b> -1,0Pts
Cash-flow opérationnel (*)	1,7	14,7	+13,0

(\*) Trésorerie générée par l'activité – investissements nets



# CHIFFRES CLÉS DE L'EXERCICE 2017-2018

## GRUPE LAURENT-PERRIER / DONNÉES HORS CHANGE

(en millions d'euros)	2017	2018	Change	2018 Hors change	Variations Hors change
<b>Chiffre d'affaires</b>	230,6	225,7	+3,1	228,8	-0,8%
<b>Marge brute</b>	108,5	109,0	+2,9	111,9	+3,2%
<i>en % chiffre d'affaires</i>	47,0%	48,3%		48,9%	+1,9Pts
<b>Résultat opérationnel</b>	41,1	38,9	+2,2	41,1	+0,0%
<i>en % chiffre d'affaires</i>	17,8%	17,3%		18,0%	+0,2Pts

# CHIFFRES CLÉS DE L'EXERCICE 2017-2018

## GROUPE LAURENT-PERRIER / RETRAITEMENTS ORGANIQUES

(en millions d'euros) vs publié 2017-2018	Change	Activités tiers	Marge s/rec	Provisions	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	+3,1	+3,4		-0,1	+6,4
<b>Marge brute</b>	+2,9	+0,6	-0,8	-0,1	+2,7
<b>Résultat opérationnel</b>	+2,2	+0,6	-0,8	+1,1	+3,1

# CHIFFRES CLÉS DE L'EXERCICE 2017-2018

## GROUPE LAURENT-PERRIER / DONNÉES ORGANIQUES

(en millions d'euros)	2017	2018 organique *	Variations organiques *
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>230,6</b>	<b>232,1</b>	<b>0,7%</b>
<b>Marge brute</b> <i>en % chiffre d'affaires</i>	<b>108,5</b> 47,0%	<b>111,6</b> 48,1%	<b>+2,9%</b> +1,1Pts
<b>Résultat opérationnel</b> <i>en % chiffre d'affaires</i>	<b>41,1</b> 17,8%	<b>42,0</b> 18,1%	<b>+2,3%</b> +0,3Pts

\* Hors change, activité pour compte de tiers, marges sur récolte et provisions

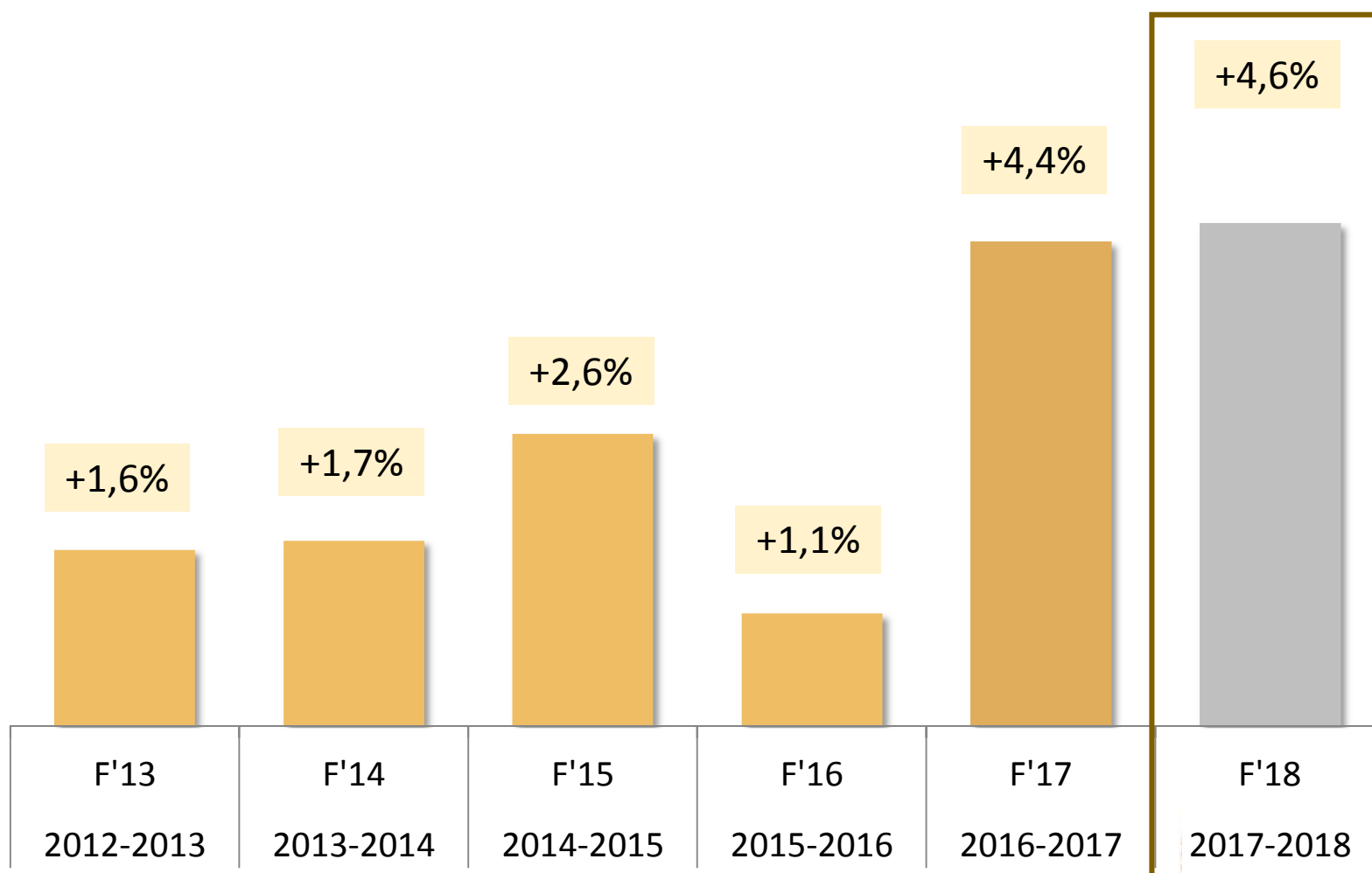
# AGENDA

- Le marché
- Événements marquants de l'exercice
- Chiffres clés
- **Analyses**
- Structure financière
- Actualités champenoises et travaux
- Perspectives : poursuite de la politique de valeur



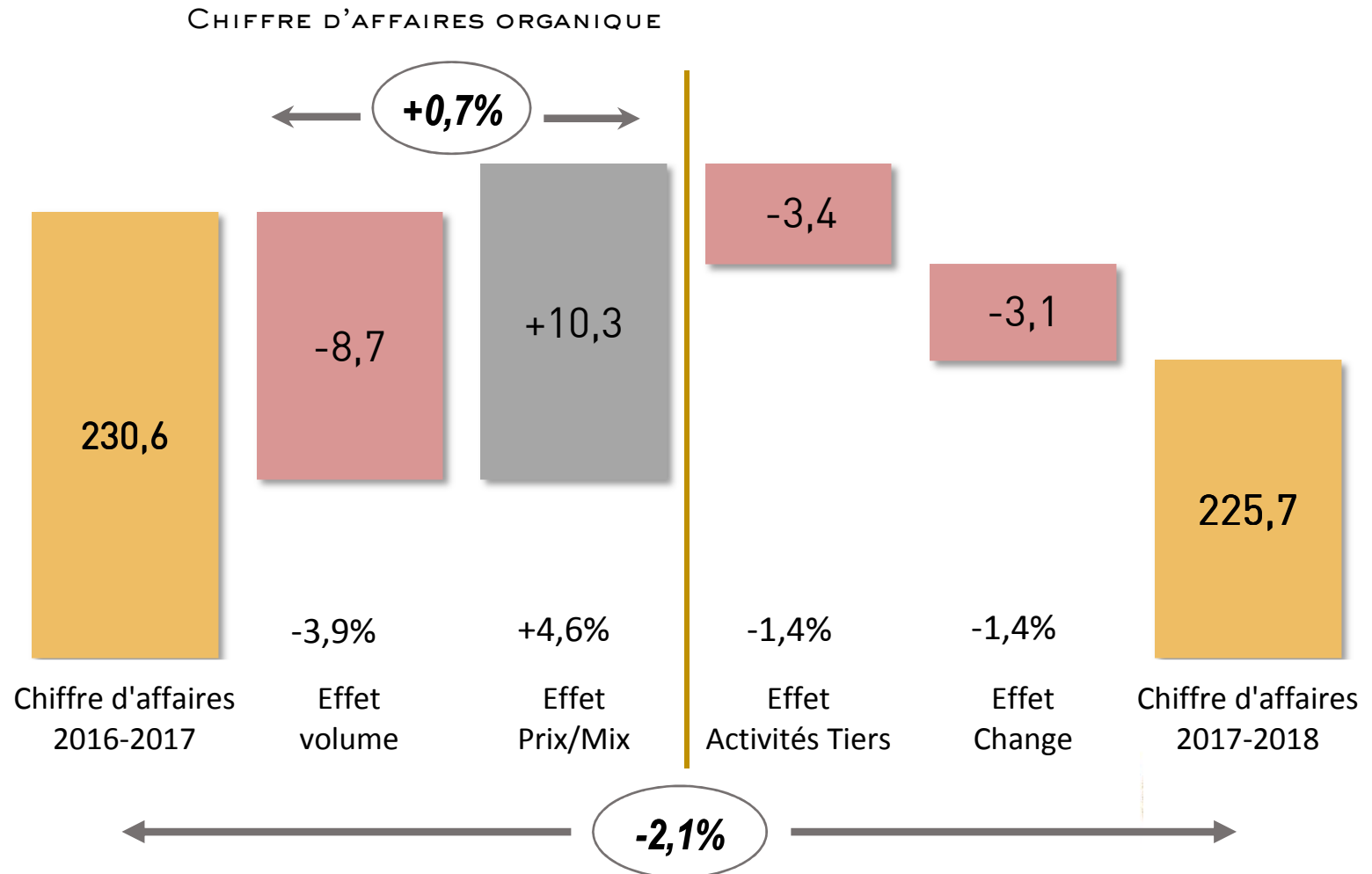
UN EFFET PRIX/MIX QUI REFLÈTE LA POLITIQUE DE VALEUR...  
(HORS EFFET DE CHANGE)

GROUPE LAURENT-PERRIER



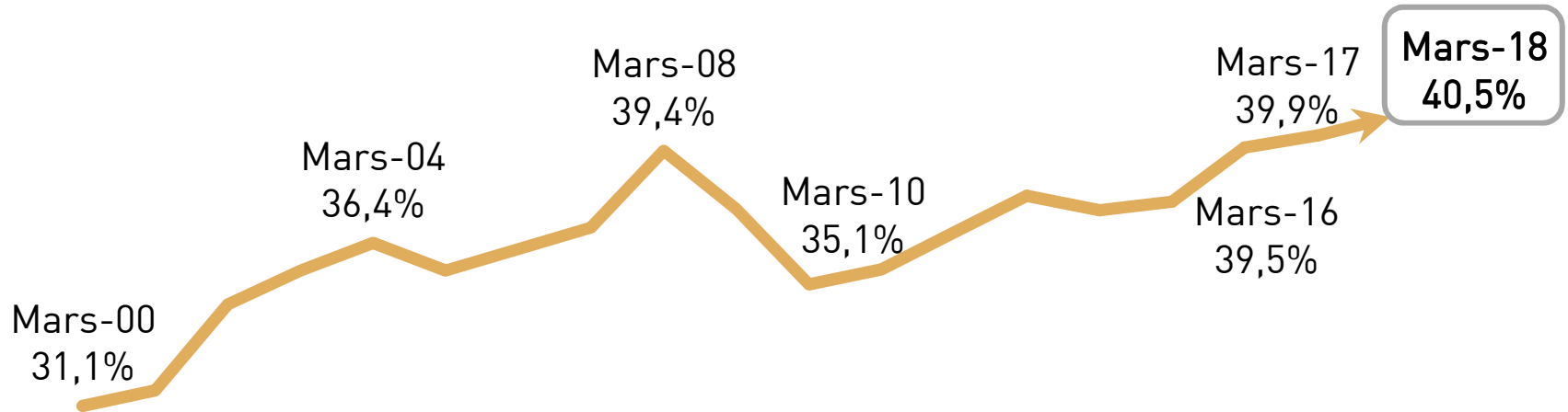
...ET QUI COMPENSE LA TOTALITÉ DE L'IMPACT DU RECU...  
L'IMPACT DU RECU DES VOLUMES

GROUPE LAURENT-PERRIER - VS ANNÉE PRÉCÉDENTE (M€)



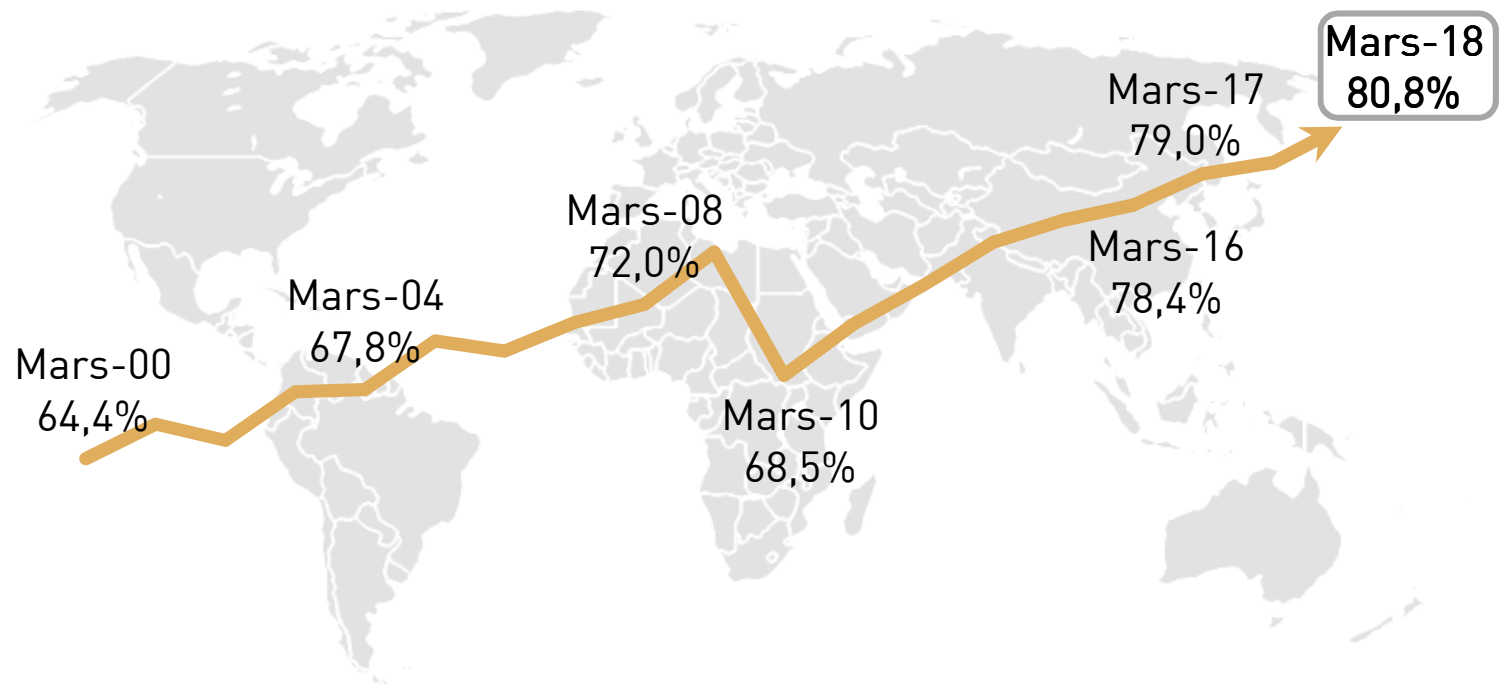
# LES CUVÉES HAUT DE GAMME DÉPASSENT LES 40% DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA MARQUE LAURENT-PERRIER

## PART DU CHIFFRE D'AFFAIRES HDG MARQUE LAURENT-PERRIER



# L'EXPORT ATTEINT PLUS DE 80% DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA MARQUE LAURENT-PERRIER

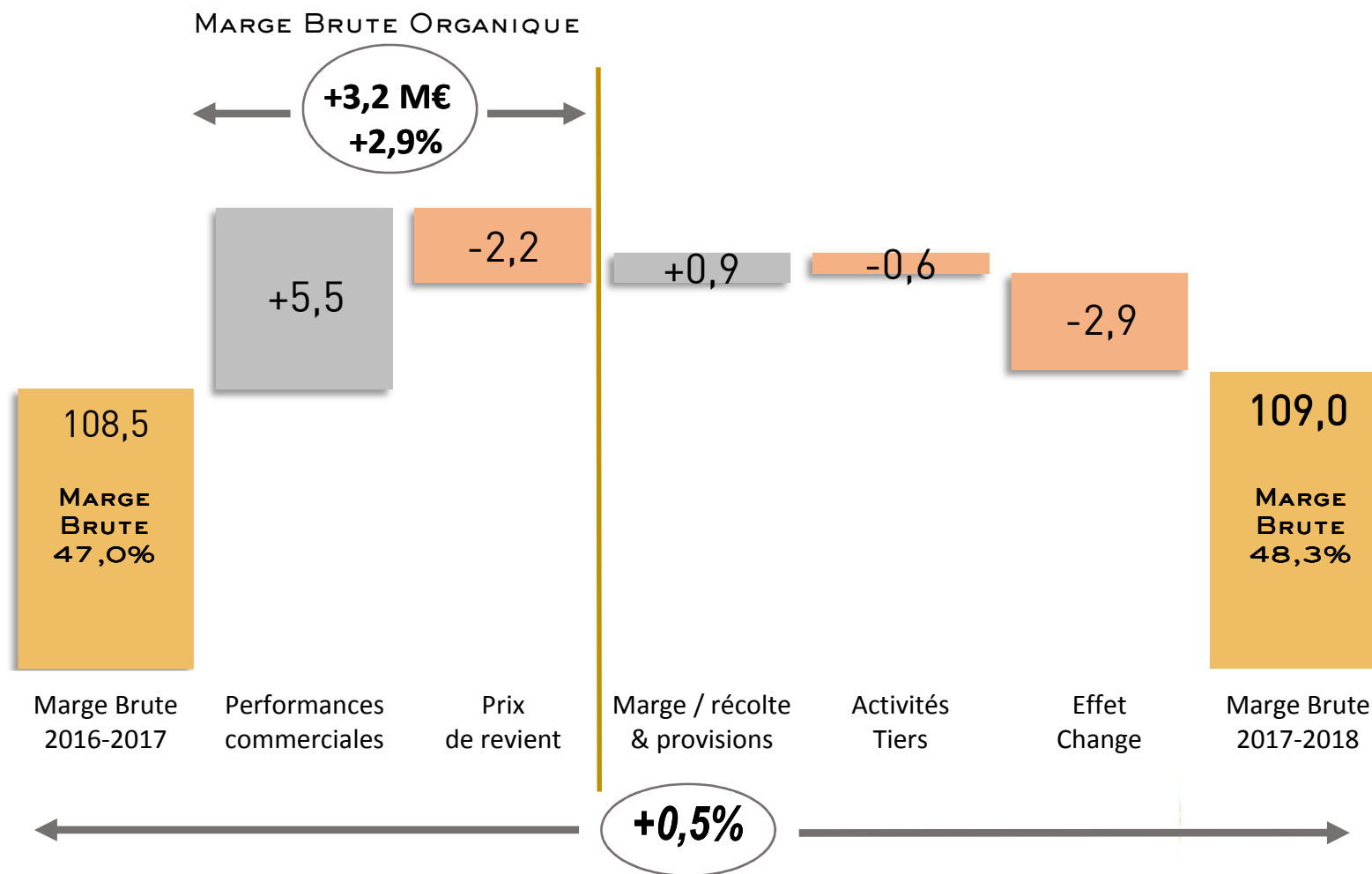
## PART DU CHIFFRE D'AFFAIRES EXPORT MARQUE LAURENT-PERRIER





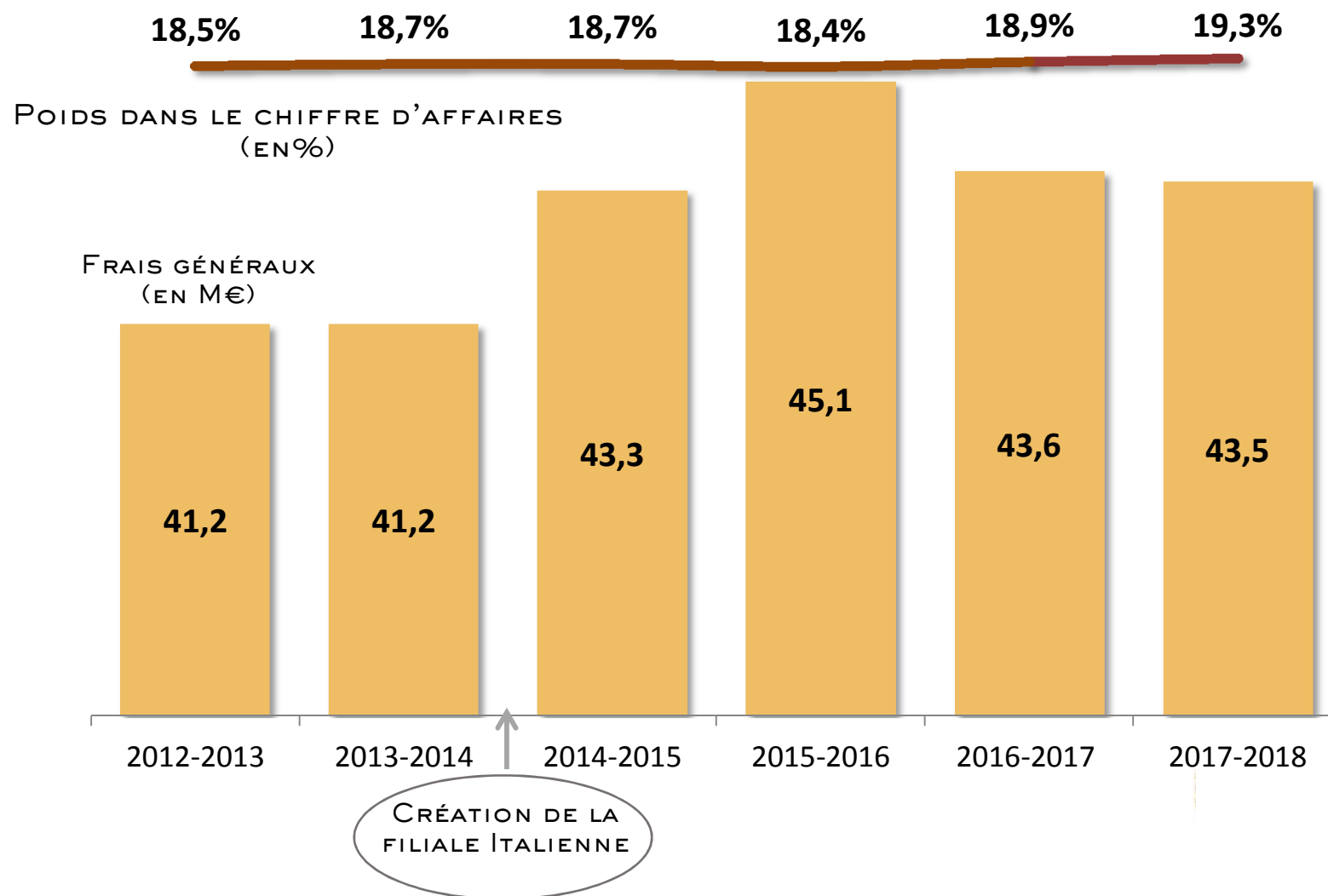
LA PERFORMANCE COMMERCIALE DES MARQUES PERMET DE COUVRIR LA HAUSSE DU PRIX DE REVIENT ET L'EFFET CHANGE

GRUPE LAURENT-PERRIER - VS ANNÉE PRÉCÉDENTE (M€)



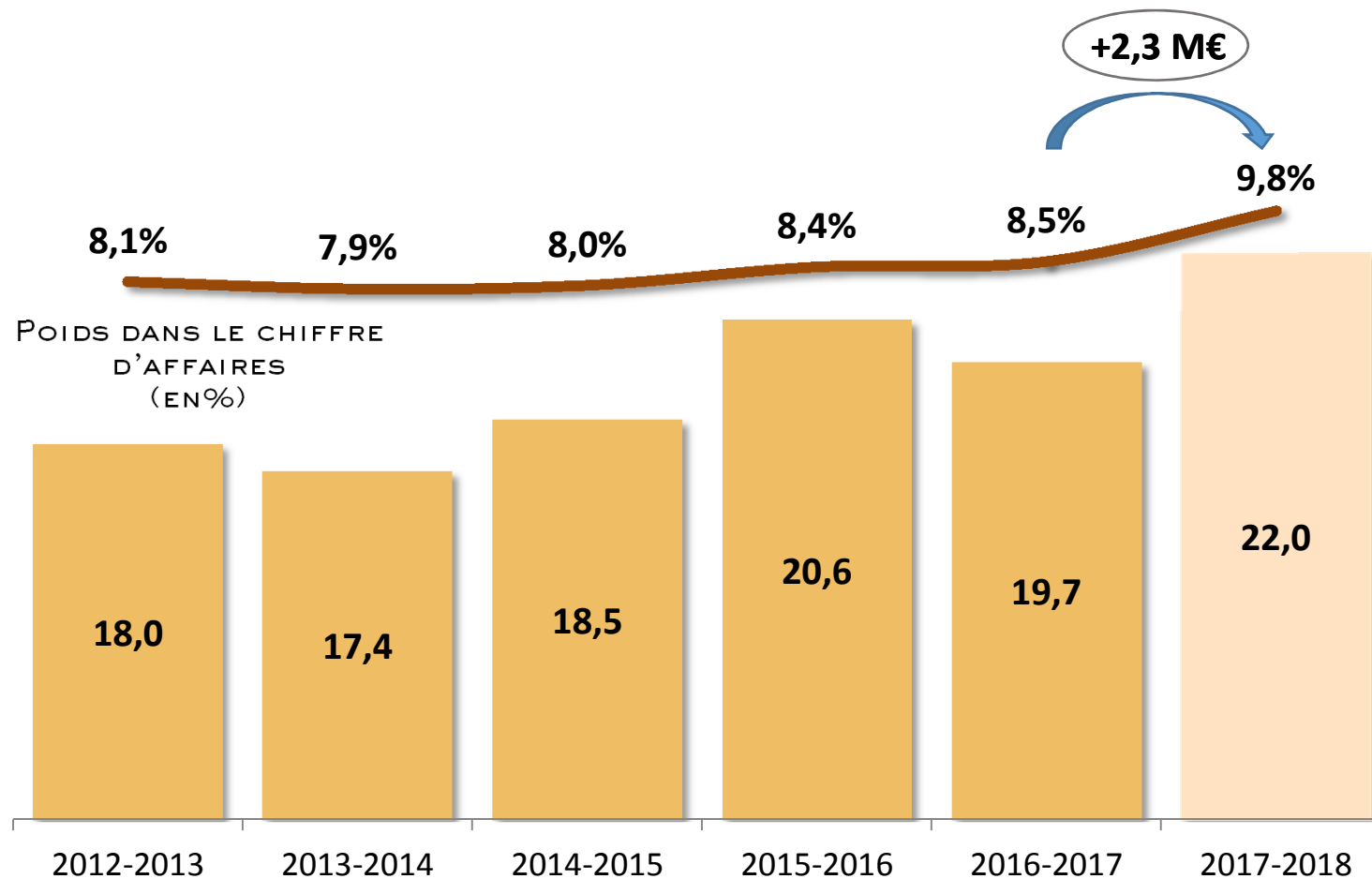
# LES FRAIS GÉNÉRAUX SONT STABLES, INTÉGRANT DES COÛTS LIÉS AU LANCEMENT DE LA CUVÉE

GROUPE LAURENT-PERRIER - DONNÉES PUBLIÉES



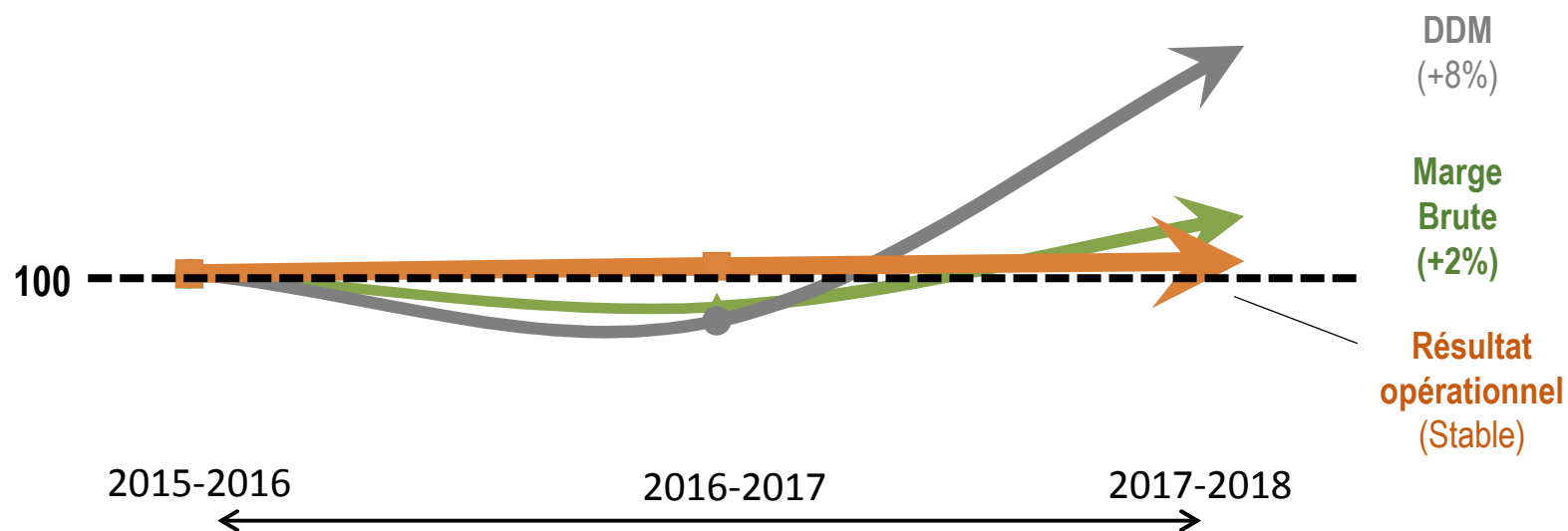
# LE GROUPE CONTINUE D'INVESTIR EN SOUTIEN DE MARQUE POUR SOUTENIR SA POLITIQUE DE VALEUR

GROUPE LAURENT-PERRIER - DONNÉES PUBLIÉES



# À TAUX DE CHANGE CONSTANT, LA CROISSANCE DU DDM EST FINANCÉE SANS DÉGRADER LE ROP

(BASE 100 2015-2016 / HORS EFFET CHANGE)

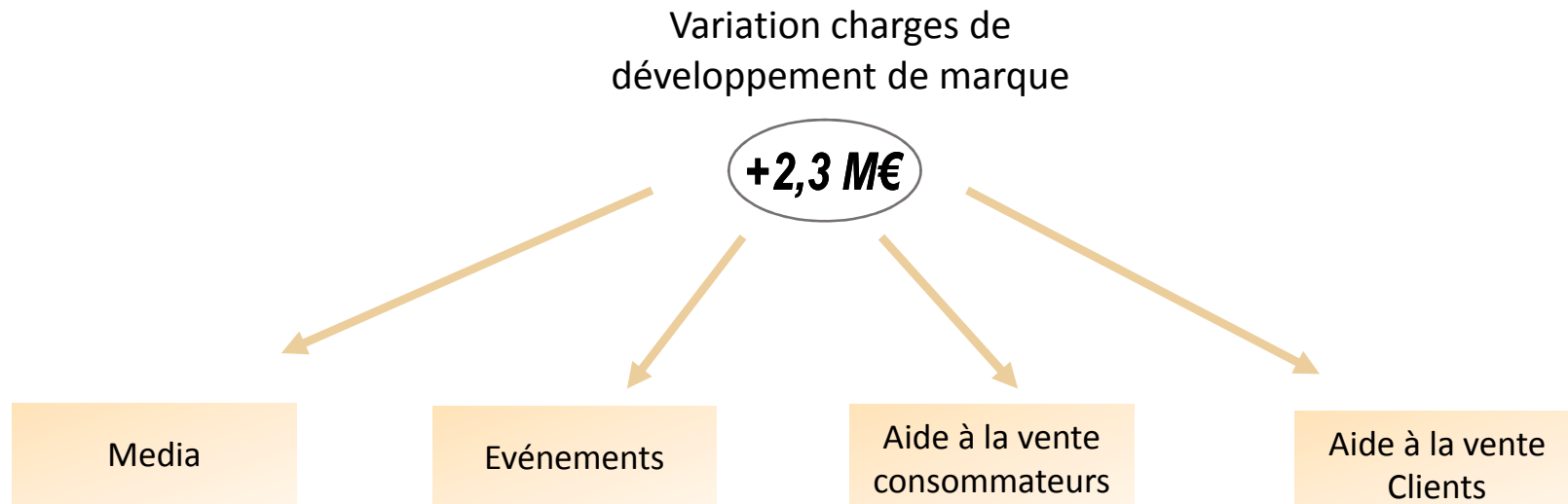


Exercices 2015-2016 et 2016-2017 retraités aux taux de change de l'exercice 2017-2018



## NOTORIÉTÉ ET VISIBILITÉ

GROUPE LAURENT-PERRIER - VS ANNÉE PRÉCÉDENTE (M€)





*La Tour d'Argent  
Paris*


## Laurent-Perrier

*Cuvée Rosé, choisie par les meilleurs.*



MAISON FAMILIALE INDÉPENDANTE

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ. À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.




*Au-delà des Millésimés rares*

RECRÉER L'ANNÉE PARFAITE

*"La nature ne nous donnera probablement jamais l'année oenologique parfaite, mais l'art de l'assemblage permet de créer cet abjlu."*

CHAMPAGNE  
Grand Siècle  
LAURENT-PERRIER  
1828 1911  
GRANDE CUVÉE

 laurentperriergrandsiècle  
www.grandsiecle.com

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ, À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.





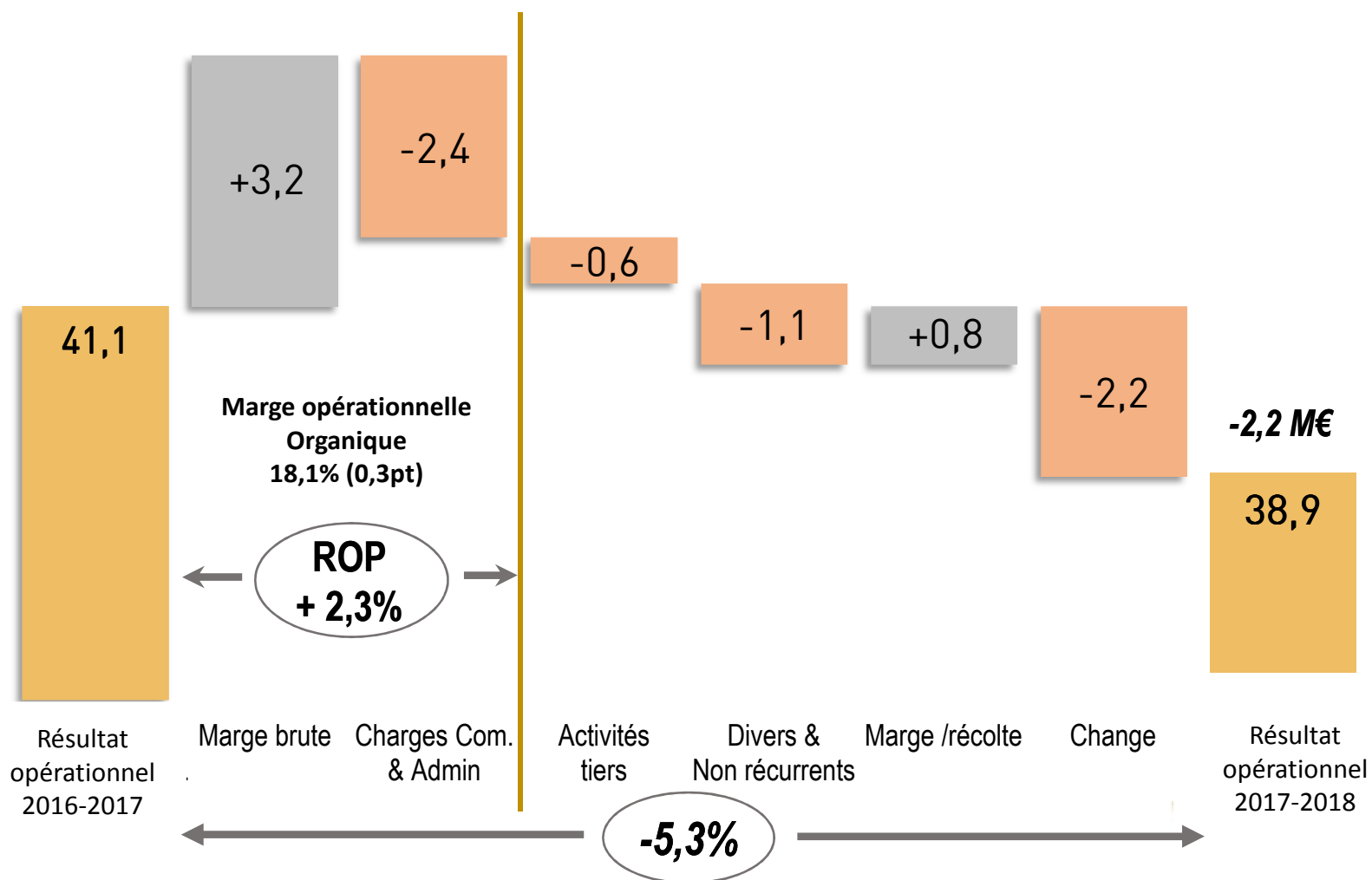




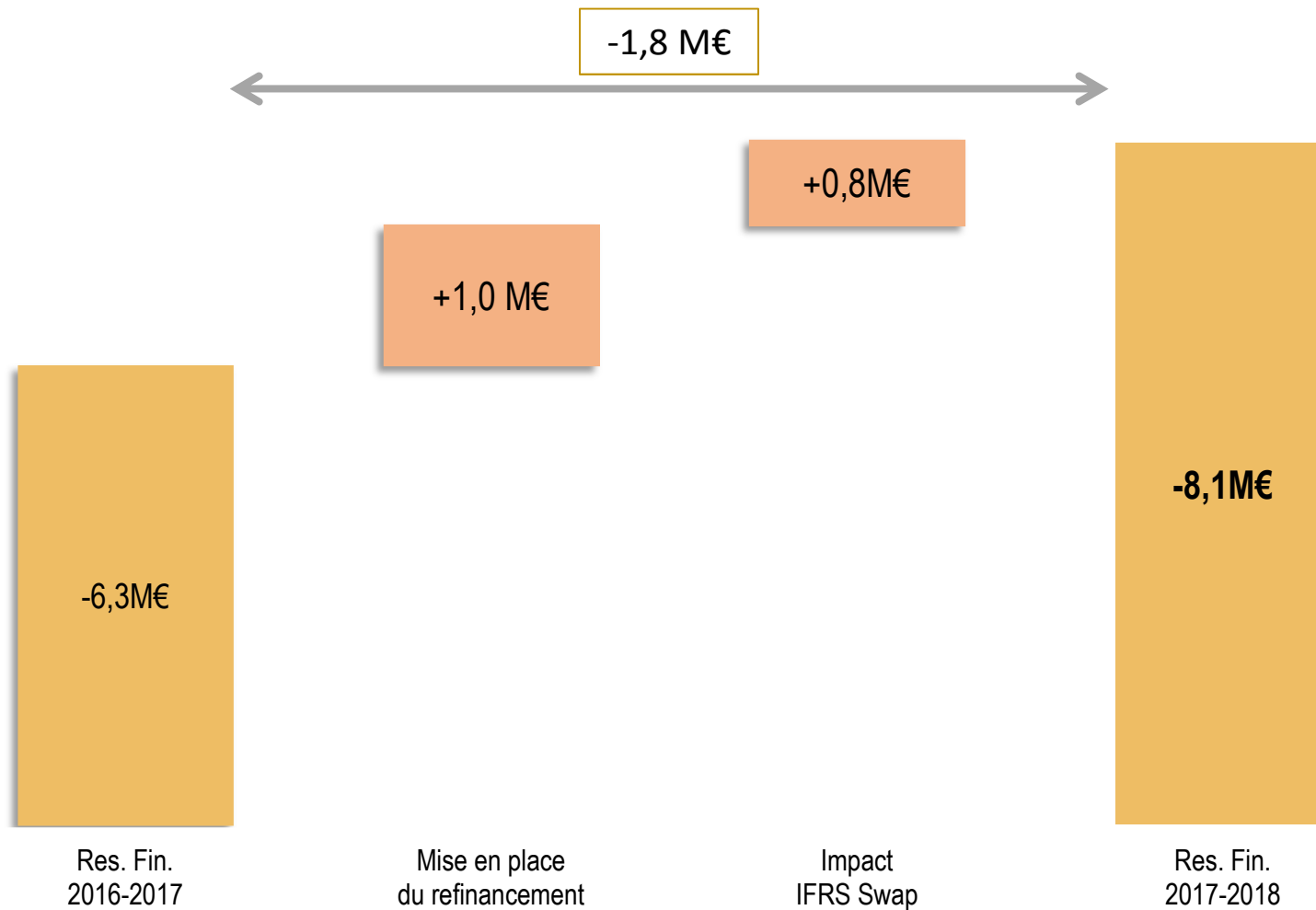


# LA CROISSANCE DE LA MARGE BRUTE A PERMIS DE FINANCER CES INVESTISSEMENTS EN SOUTIEN DE MARQUE

GROUPE LAURENT-PERRIER - VS ANNÉE PRÉCÉDENTE (M€)



# LE RÉSULTAT FINANCIER EST IMPACTÉ PAR LE DÉNOUEMENT DE SWAPS ET LA MISE EN PLACE DU REFINANCEMENT



# COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2017-2018

## GRUPE LAURENT-PERRIER / DONNÉES PUBLIÉES

(en millions d'euros)	2017	2018	Variations
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>230,6</b>	<b>225,7</b>	<b>-2,1%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>108,5</b>	<b>109,0</b>	<b>+0,5%</b>
<i>en % chiffre d'affaires</i>	<i>47,0%</i>	<i>48,3%</i>	<i>+1,2Pt</i>
Développement de marque & Comm.	-19,7	-22,0	+11,8%
Charges Com. et Admin.	-49,2	-48,7	-1,0%
Autres charges & Produits	1,5	0,7	-55,7%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>41,1</b>	<b>38,9</b>	<b>-5,3%</b>
<i>en % chiffre d'affaires</i>	<i>17,8%</i>	<i>17,3%</i>	<i>-0,6Pt</i>
Résultat financier	-6,3	-8,1	+29,2%
Impôts	-11,6	-10,2	-12,2%
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>23,2</b>	<b>20,6</b>	<b>-11,5%</b>
<i>en % chiffre d'affaires</i>	<i>10,1%</i>	<i>9,1%</i>	<i>-1,0Pt</i>
Cash-flow opérationnel	1,7	14,7	+13,0

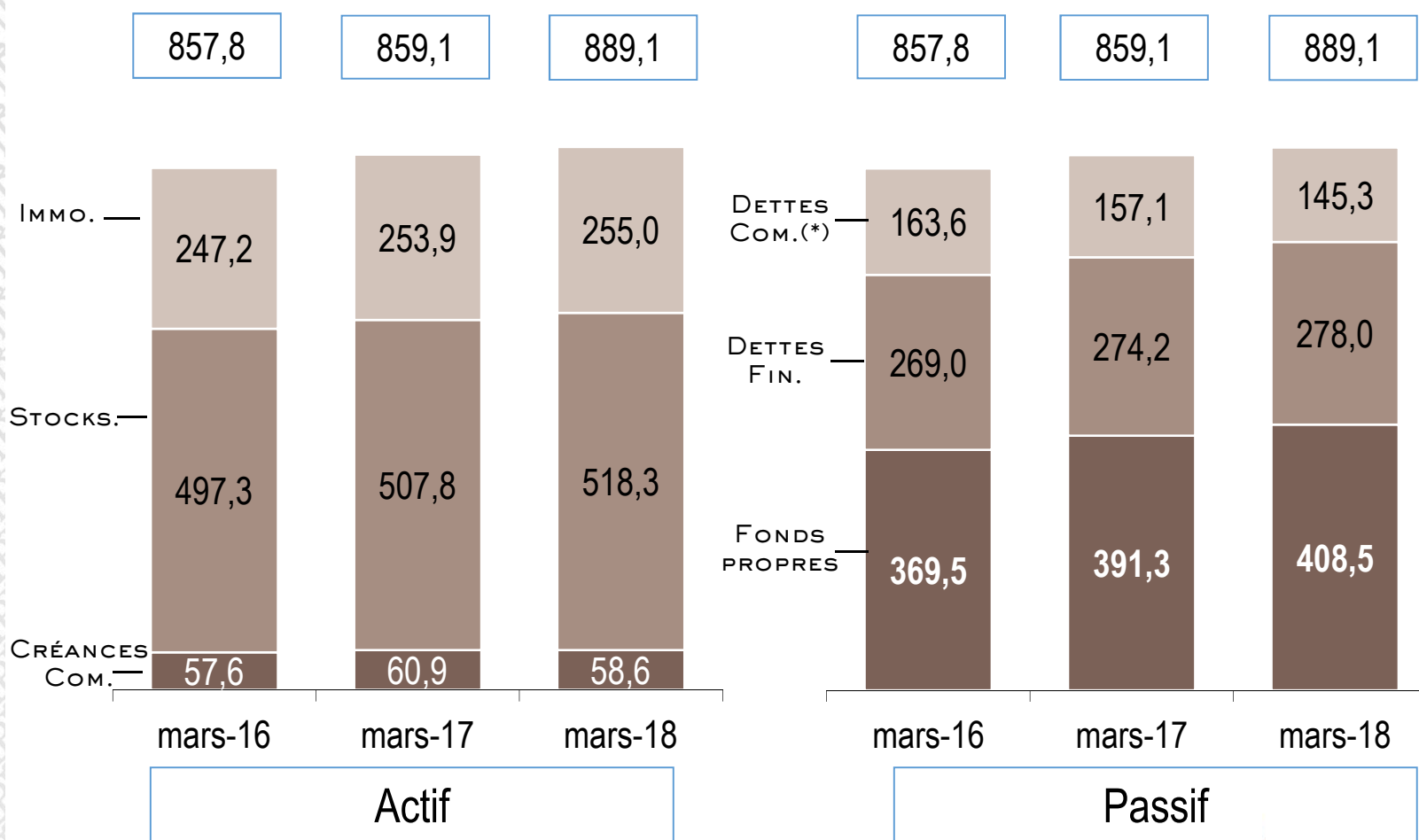
# AGENDA

- Le marché
- Événements marquants de l'exercice
- Chiffres clés
- Analyses
- **Structure financière**
- Actualités champenoises et travaux
- Perspectives et conclusion



# SOLIDITÉ FINANCIÈRE MAINTENUE

## GROUPE LAURENT-PERRIER (M€)

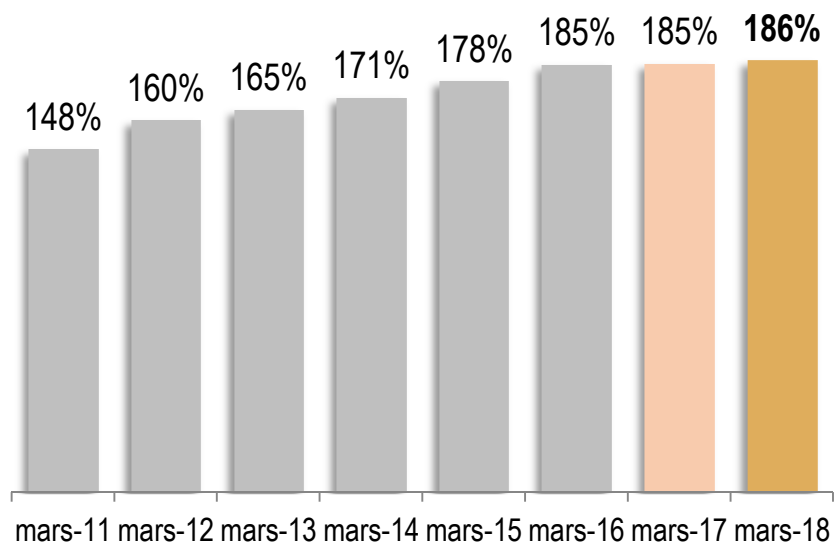


\* y compris provisions pour risques et charges et impôts différés

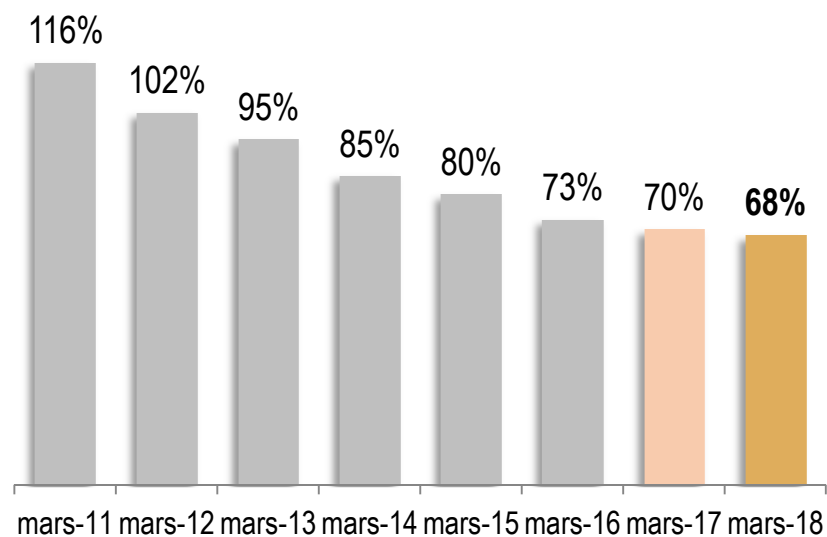


# DES RATIOS FINANCIERS QUI CONFIRMENT LA SOLIDITÉ FINANCIÈRE

GROUPE LAURENT-PERRIER (M€)



STOCKS/ENDETTEMENT NET  
À FIN MARS EN %

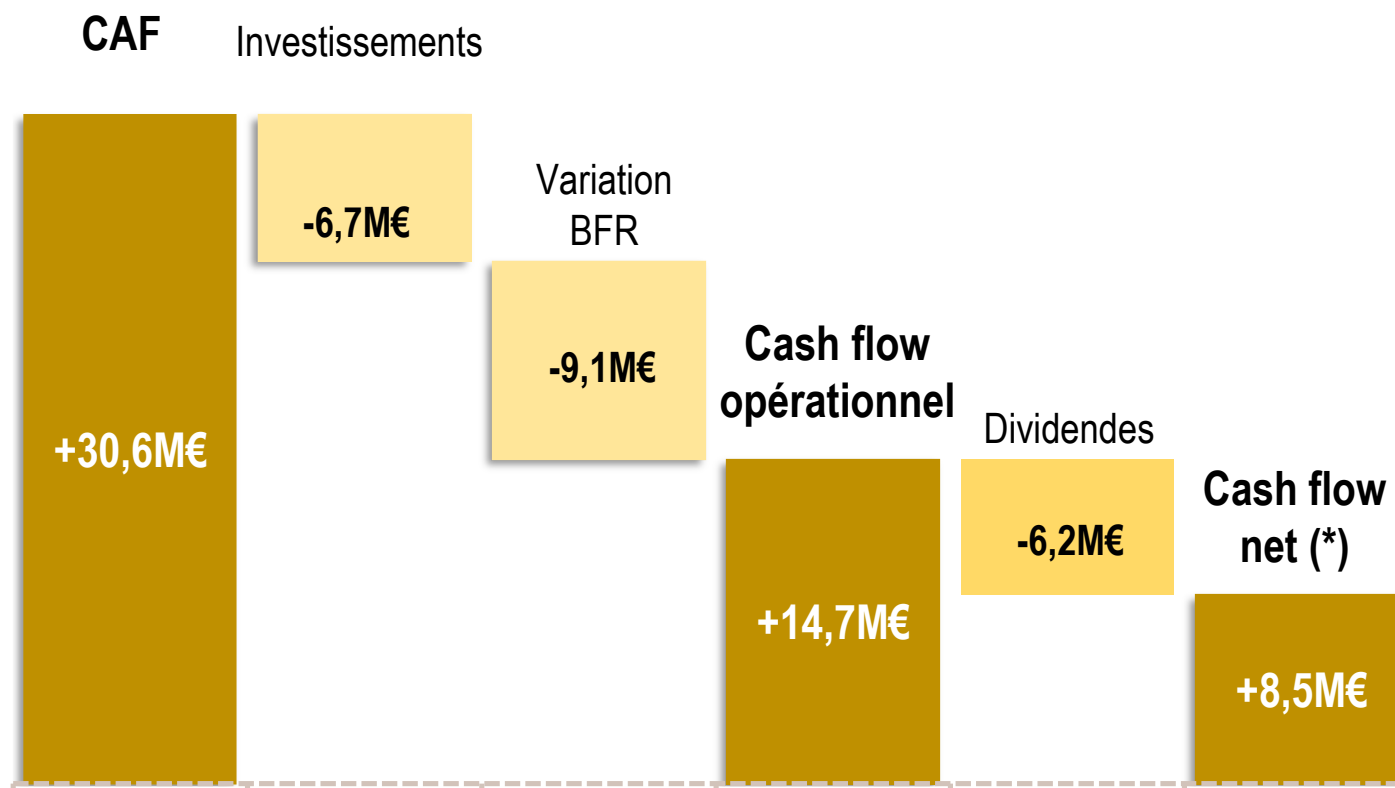


ENDETTEMENT NET/FONDS PROPRES  
À FIN MARS EN %



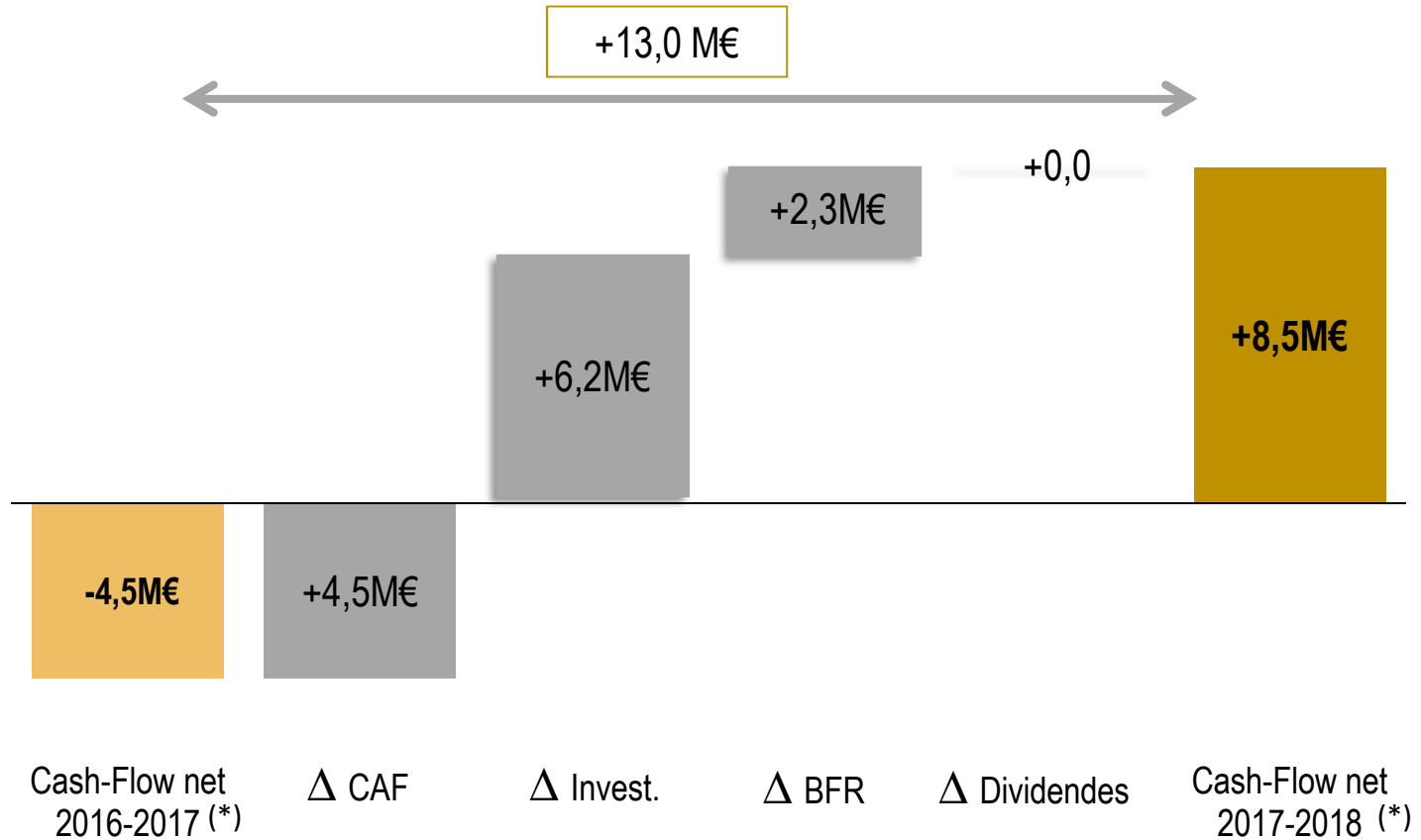
# LE CASH FLOW OPÉRATIONNEL EST NETTEMENT POSITIF

## GRUPE LAURENT-PERRIER (M€)



(\*) Avant vente (rachat) d'actions propres et Variation du compte courant

**LA VARIATION DE CASH FLOW NET EST DE 13 M€ vs 2016-2017**  
**GROUPE LAURENT-PERRIER (M€)**



(\*) Avant vente (rachat) d'actions propres et Variation du compte courant

# AGENDA

- Le marché
- Événements marquants de l'exercice
- Chiffres clés
- Analyses
- Structure financière
- Actualités champenoises et travaux
- Perspectives : poursuite de la politique de valeur



## ACTUALITÉS CHAMPENOISES

- ✓ Hiver pluvieux
- ✓ Printemps orageux
- ✓ Ventes et niveau des stocks influenceront le volume tirable



## LES INVESTISSEMENTS À TOURS-SUR-MARNE



# AGENDA

- Le marché
- Événements marquants de l'exercice
- Chiffres clés
- Analyses
- Structure financière
- Actualités champenoises et travaux
- Perspectives et conclusion



# PERSPECTIVES ET CONCLUSION

- Poursuite de la politique de valeur
- Sur un marché qui reste étal
- Traduction des changements effectués dans les volumes







RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2017-2018